



Gemeente **Oudewater**

Voorjaarsrapportage 2025

INHOUDSOPGAVE

Voorjaarsrapportage 2025.....	1
Inhoudsopgave.....	3
Inleiding en financieel beeld	4
Inleiding	4
Financieel beeld.....	4
Aandachtspunten / risico's	5
Programma 1 Bestuur, dienstverlening en veiligheid	7
Bestuur, Dienstverlening en Veiligheid	7
Programma 2 Fysiek beheer openbare ruimte en Mobiliteit.....	11
Openbare ruimte (2.1-2.3)	12
Mobiliteit (2.4-2.6)	16
Programma 3 Sociaal domein	20
Gezondheid, cultuur en bewegen (3.1).....	21
Opvoeden en opgroeien (3.2)	23
Maatschappelijke ontwikkeling en betrokkenheid (3.3)	28
Werk en Inkomen (3.4-3.6).....	30
Wonen en leefomgeving (3.9-3.12)	32
Programma 4 Cultuur, Economie, Recreatie & toerisme, Energietransitie	35
Cultuur (4.1 + 4.9-4.10)	36
Economie (4.2-4.4)	39
Recreatie en toerisme (4.5-4.6)	42
Energietransitie (4.7-4.8).....	43
Programma 5 Onderwijs en Sport.....	48
Activering cultuur, sport en recreatie (5.1)	49
Sportaccommodaties (5.3)	49
Programma 6 Ruimtelijke ontwikkeling en Wonen.....	51
Wonen (6.1).....	52
Ruimtelijke ontwikkeling (6.2)	54
Omgevingsplan (6.3)	56
Maatschappelijk vastgoed (6.4).....	59
Programma 7 Algemene inkomsten	63
Programma 8 Overhead	68
Bijlage.....	70

INLEIDING EN FINANCIËEL BEELD

INLEIDING

Oudewater kent de volgende planning-en-control-instrumenten:

1. Voorjaarsrapportage (financiële stand van zaken begrotingsjaar en tussentijdse beleidsverantwoording)
2. Kadernota (kaderstellend voor volgende begroting)
3. Begroting (autorisatie budgetten en afspraken over resultaten)
4. Najaarsrapportage (financiële stand van zaken begrotingsjaar en tussentijdse beleidsverantwoording)
5. Jaarrekening (financiële en beleidsmatige eindverantwoording)

Wat nu voorligt, is de voorjaarsrapportage 2025. Zoals gebruikelijk bevat de voorjaarsrapportage, per programma, informatie over (1) de realisatie van de programmaresultaten en de uitvoering van de daarvoor benodigde inspanningen en (2) financiële mutaties ten opzichte van de begroting, aangevuld met (3) een actuele investeringsplanning. Daaraan voorafgaand presenteren wij het overall financiële beeld en actuele aandachtspunten.

Met betrekking tot het saldo van de voorjaarsrapportage 2025 merken wij op dat dit niet de prognose is van de meerjarenbegroting 2026-2029. Na de voorjaarsrapportage doen zich nog vele mutaties voor (algemene uitkering, verbonden partijen, rente/afschrijvingen, etc.).

FINANCIËEL BEELD

Na het verwerken van de mutaties in de Voorjaarsrapportage laat het jaar 2025 een tekort zien. Het saldo van de voorjaarsrapportage bedraagt voor 2025 +/- € 194.311. Als dit saldo er bij het opstellen van de jaarrekening 2025 nog is komt dit via resultaatbestemming ten laste de Algemene Reserve.

De jaren 2026 tot en met 2028 laten forse tekorten zien. Het eindsaldo van de Voorjaarsrapportage 2025 is voor de jaren 2026-2028 het beginsaldo van de kadernota.

De in onderstaande tabel opgenomen mutaties worden aan het eind van elk programma in een tabel gespecificeerd en vervolgens toegelicht.

In de bijlage staan de mutaties opgenomen die zijn afgekeurd.

Financiële stand van zaken / bijstelling begroting 2025-2028

Omschrijving	2025	2026	2027	2028
Saldo begroting na vaststelling raad 7-11-2024	46.742	-868.080	-1.103.665	-1.055.614
Mutaties Programma 1: Bestuur, dienstverlening en veiligheid	-30.927	-47.743	-47.606	-47.468
Mutaties Programma 2: Fysiek beheer openb. ruimte en Mobiliteit	-390.000	-33.039	-32.520	-32.000
Mutaties Programma 3: Sociaal Domein	276.975	5.343	14.343	31.343
Mutaties Programma 4: Cultuur, Economie, Recreatie & toerisme, Energietransitie	-148.668	12.300	12.300	12.300
Mutaties Programma 5: Sport en onderwijs	-166.856	-154.856	-54.856	-54.856
Mutaties Programma 6: Ruimtelijke ontwikkeling en Wonen	-85.832	-1.800	-1.800	-1.800
Mutaties Programma 7: Algemene inkomsten	546.927	545.555	478.762	444.967
Mutaties Programma 8: Overhead	-242.672	-27.450	-27.450	-27.450
Totaal saldo Voorjaarsrapportage (- = tekort)	€ -194.311	€ -569.770	€ -762.492	€ -730.578

Een plus bedrag is een voordeel en een min bedrag een nadeel.

Algemene uitkering

De effecten van de september- en decembercirculaire 2024 zijn verwerkt in deze Voorjaarsrapportage.

Raadsbesluiten na vaststelling begroting

Er zijn geen raadsbesluiten genomen die effect hebben gehad op de exploitatiebegroting.

AANDACHTSPUNTEN / RISICO'S

Aandachtspunten

Verkoop Stads Kantoor - Ontwikkeling Cultuurhuis - Verkoop/verbouw De Klepper

De inschrijver voor het Stads Kantoor die door de selectieprocedure is gekomen is Habion in samenwerking met de Wulverhorst. Zij zijn voornemens om het Stads Kantoor van Oudewater te transformeren woningen voor dementerenden ouderen. Er worden gesprekken gevoerd over de erfpachtovereenkomst. Als de overeenkomst wordt gesloten, zal de kopende partij het traject voortzetten met verdere onderzoeken, voorbereidingen, vergunningsaanvragen etc.. Omdat het Stads Kantoor eerder vervreemd zal worden dan dat de Klepper gereed is voor gebruik is er tijdelijke huisvesting nodig voor de huidige gebruikers van het Stads Kantoor. Na meerdere opties onderzocht te hebben is het Cultuurhuis naar voren gekomen als de meest geschikte en haalbare optie. Voor de ontwikkeling van De Klepper is Promad B.V. het plan verder aan het uitwerken met als doel tot een definitief plan te komen die door de gemeente getoetst zal worden aan de hand van het programma van eisen.

Zwembad

Het bestemmingsplan Tappersheul III ligt voor bij de Raad van State. Zolang het beroep loopt kan er nog geen definitief besluit genomen worden over het zwembad.

Ontwikkeling locaties Statenland en Kerkwetering

Als gevolg van de onzekerheid het moment van de behandeling van het beroep tegen van het bestemmingsplan Tappersheul III bij de Raad van State is er nog geen duidelijkheid over het moment wanneer het gebied van Statenland beschikbaar komt voor woningbouw. De ruimtelijke randvoorwaarden van Statenland zullen naar verwachting in Q3 2025 ter participatie worden voorgelegd.

De ruimtelijke randvoorwaarden voor Kerkwetering zijn opgesteld en deze zijn ter besluitvorming aan de raad voorgelegd. De raad neemt hier op 5 juni 2025 een besluit over. Bij Kerkwetering is er nog geen duidelijkheid over de grondverwerving. Met de provincie is het uitgangspunt voor een programmering van 500 woningen afgesproken.

Ontwikkeling Eiber - ontwikkeling Sporthal De Noort Syde

Het voorgenomen besluit om gymzaal De Eiber af te stoten blijft van kracht. De achterliggende motivatie is om, door het schrappen van de exploitatiekosten van de gymzaal, de totale beheerskosten van het gemeentelijk vastgoed te kunnen verlagen. De mogelijkheden voor overdracht van De Eiber aan schoolbesturen danwel sloop/herontwikkeling wordt onderzocht. Dit ook in samenhang met het realiseren van een nieuwe sportcluster naast het zwembad of het renoveren van de bestaande sporthal De Noort Syde.

Dit traject wordt ook wel "treintje 2" genoemd. Op dit moment wordt prioriteit gegeven aan de opgave voortgekomen is uit "treintje 1" (Stads Kantoor, Cultuurhuis, Parochie huis, De Klepper). Het Parochie huis is hieraan toegevoegd omdat deze optie goedkoper bleek dan alleen te kiezen voor het Cultuurhuis.

Ophogen begraafplaats aan de Waardsedijk

Voor het ophogen van de begraafplaats moeten de eigenaren extra kosten. Dit komt omdat het zand niet kan worden aangevoerd via de binnenstad. De gemeente is gevraagd om in dit (financiële) probleem mee

te denken / te betalen. Afhankelijk van de uitkomsten hiervan komen wij hier bij de Najaarsrapportage 2025 op terug.

PROGRAMMA 1 BESTUUR, DIENSTVERLENING EN VEILIGHEID

Totalen per programma

Nr.	Omschrijving	2025	2026	2027	2028	Voor- / nadeel
1.	VeiligheidsRegio Utrecht (VRU)	17.100	-20.700	-20.700	-20.700	Voor-/Nadeel
2.	Extra contracten RaadsInformatieSysteem (RIS)	-19.757	-7.660	-7.660	-7.660	Nadeel
3.	Aanschaf nieuwe tafels	-18.270	0	0	0	Nadeel
4.	Kapitaallasten Videosysteem en Geluidsinstallatie	0	-14.703	-14.566	-14.428	Nadeel
5.	Onderhoudskosten Videosysteem en Geluidsinstallatie	0	-4.680	-4.680	-4.680	Nadeel
6.	Formatieuitbereiding tijdelijke ondersteuning Griffie	-10.000	0	0	0	Nadeel
Totaal programma 1		€ -30.927	€ -47.743	€ -47.606	€ -47.468	Nadeel

Overige ontwikkelingen

1. VeiligheidsRegio Utrecht

Het financiële kader van de begroting VRU is geactualiseerd naar aanleiding van reguliere loon- en prijsaanpassingen en bijstelling ijkpuntsscores. In 2025 leidt dit tot een incidenteel voordeel van € 19.000. Vanaf 2026 leidt dit tot een structureel nadeel van € 28.000.

2. Extra contracten RaadsInformatieSysteem (RIS)

Ramingen van RIS contracten blijven achter bij ontwikkelingen. In verleden zijn extra contracten gesloten die niet in de begroting zijn opgenomen. Tevens is er een uitbreiding in 2025.

3. Aanschaf nieuwe tafels

Op basis van het raadsbesluit van 19 december 2024 zijn tafels voor de raadszaal aangeschaft. Na dit genomen besluit bleek er extra budget noodzakelijk te zijn.

4. Kapitaallasten Videosysteem en Geluidsinstallatie

In de raad van 19 december 2024 is besloten om de geluidsinstallatie te vervangen en een videosysteem aan te schaffen. De kapitaallasten van deze investeringen zijn hier nu opgenomen. Ook de financiële vertaling van het extra benodigde krediet van € 11.370 is hierin meegenomen.

5. Onderhoudskosten Videosysteem en Geluidsinstallatie

De onderhoudskosten van het geluids- en videosysteem bedragen € 4.680.

6. Formatieuitbreiding tijdelijke ondersteuning Griffie

Door de werkgeverscommissie is op 1 april 2025 besloten om tot eind 2025 4 uur ondersteuning van de Griffie te organiseren.

Verhoging van bestaande kredieten

Onder punt 4 staan kapitaallasten opgenomen. Dit is de financiële vertaling van het extra benodigde krediet van € 11.370 voor de aanschaf van een nieuwe geluidsinstallatie en een videosysteem in de raadszaal.

BESTUUR, DIENSTVERLENING EN VEILIGHEID

Maatschappelijk effect

Oudewater is een prettige en veilige plek om te wonen, te werken en te recreëren voor zowel inwoners als ondernemers. De gemeente is dienstbaar en effectief door op te trekken met inwoners, verenigingen, maatschappelijke organisaties en ondernemers.

Resultaat

1. Visie dienstverlening

Omschrijving (toelichting)

Er ligt in 2025 een visie op onze dienstverlening met heldere normen, kaders en werkafspraken voor de gehele organisatie.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

De visie is in het eerste kwartaal afgerond en aan de gemeenteraad verzonden ter vaststelling.

Resultaat

2. Evaluatiesystematiek dienstverlening van de organisatie

Omschrijving (toelichting)

Er komt een evaluatiesystematiek waarmee we de beleving van onze dienstverlening door onze gebruikers kunnen meten. Deze systematiek is begin 2025 gereed zodat we hiermee kunnen gaan werken.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Dit is deels gerealiseerd. De basis hiervoor is gelegd met een nulmeting naar algehele inwonertevredenheid over onze dienstverlening. Dit onderzoek heeft gelopen in het eerste kwartaal van 2025 en rapportage volgt in het tweede kwartaal. Dit onderzoek kan iedere twee jaar worden herhaald. De ambitie om dit aan te vullen met een evaluatiesystematiek die alle teams kunnen gebruiken om de eigen diensten te evalueren, is nog niet gerealiseerd doordat er op dit moment geen capaciteit beschikbaar is om de organisatie te ondersteunen bij dienstverlening. Hiervoor wordt in de kadernota 2026 een voorstel opgenomen.

Resultaat

3. Voorstel indicatoren voor dienstverlening

Omschrijving (toelichting)

De uitkomsten van de evaluaties van onze dienstverlening en de visie op de dienstverlening met onze normen en afspraken geven richting aan de manier waarop we dienstverlening kunnen verantwoorden binnen de P&C producten. Eind 2e kwartaal 2025 ligt er een voorstel met op te nemen KPI's/indicatoren voor dienstverlening als input voor de begroting 2026-2029.

Kwaliteit (indicator)**Kwaliteit (toelichting)**

Dit is deels gerealiseerd. In het dienstverleningskader zijn acht stellingen opgenomen over de beleving van de dienstverlening. Deze stellingen zijn aan inwoners voorgelegd in de nulmeting. De stellingen kunnen ook weer meegenomen worden in een herhaling van dit onderzoek. De stellingen fungeren zo als KPI's voor dienstverlening.

Op sommige specifieke onderdelen van dienstverlening, zoals doorlooptijden van terugbelverzoeken, zijn ook KPI's geformuleerd die te monitoren zijn waardoor hier over gerapporteerd kan worden. De ambitie om dit op meer onderdelen te formuleren, is nog niet gerealiseerd doordat er op dit moment geen capaciteit beschikbaar is om de organisatie te ondersteunen bij dienstverlening. Hiervoor wordt in de kadernota 2026 een voorstel opgenomen.

Resultaat**4. De ontmoetingsplek "Huiskamer van de Stad" is gerealiseerd.****Omschrijving (toelichting)**

In 2026 is de ontmoetingsplek voor inwoners, verenigingen, maatschappelijke organisaties en ondernemers gerealiseerd in de "Huiskamer van de Stad".

Kwaliteit (indicator)**Kwaliteit (toelichting)**

Eind 2025 vindt de verhuizing naar een tijdelijke locatie plaats. De verwachting is dat er 2 tot 3 jaar gebruik wordt gemaakt van de tijdelijke locaties. De verbouwing van de Klepper naar "Huiskamer van de Stad" start in 2025.

Resultaat**5. Implementatie van participatie in de processen 2026-2027****Omschrijving (toelichting)****Kwaliteit (indicator)****Kwaliteit (toelichting)**

Resultaat staat voor 2026 en verder. Nu nog geen updates.

Resultaat**6. Toelichting participatie in P&C producten****Omschrijving (toelichting)**

Vanaf 2026 komt in de P&C-cyclus in ieder programma een stukje over participatie. Hierin staat hoe we meningen, standpunten en belangen van inwoners en andere betrokkenen meewegen bij het maken en uitvoeren van beleid.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Resultaat staat voor 2026 en verder. Nu nog geen updates.

Resultaat

7. Opstellen Verordening 'Participatie en inspraak', uiterlijk afgerond 2026

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Resultaat staat voor 2026 en verder. Nu nog geen updates.

PROGRAMMA 2 FYSIEK BEHEER OPENBARE RUIMTE EN MOBILITEIT

Totalen per programma

Nr. Omschrijving	2025	2026	2027	2028	Voor- / nadeel
1. Baggeren watergangen	-95.000	0	0	0	Nadeel
2. Kapitaallasten Asfaltverharding	0	-15.964	-15.731	-15.498	Nadeel
3. Kapitaallasten Openbare verlichting	0	-16.740	-16.496	-16.252	Nadeel
4. Kapitaallasten Civiele Kunstwerken	0	3.850	3.784	3.718	Voordeel
5. Kapitaallasten vervanging Tractie	0	-4.185	-4.077	-3.968	Nadeel
6. Verhoging krediet fietsveiligheid rotondes Brede Dijk	BN	BN	BN	BN	
7. Nader onderzoek problemen parkeren binnenstad-Klepper	-20.000	0	0	0	Nadeel
8. Onderzoek onderhoudskosten geschrapte investeringen Kadernota	-50.000	0	0	0	Nadeel
9. Bijdrage project Westerwal	-225.000	0	0	0	Nadeel
Totaal programma 2	€ -390.000	€ -33.039	€ -32.520	€ -32.000	Nadeel

BN = budgetneutraal

Toelichting

1. Baggeren watergangen

Door uitstel aanbesteding (juridische procedure) is er veel achterstallig baggerwerk. De kosten (380K) worden deels gedekt uit de reserve riolering (285K).

2. Kapitaallasten Asfaltverharding

Vanwege een verkeerd asfaltadvies is er een onjuiste uitvraag in het ontwerp van het asfalt van de fietsstraat en paden opgesteld. In plaats van twee lagen asfalt, waren drie lagen asfalt noodzakelijk. Met deze aanpassing is de duurzame draagkracht van de asfaltconstructie vergroot, wat een positief effect heeft op de levensduur. Hiernaast was er geen rekening gehouden met prijsstijgingen.

3. Kapitaallasten Openbare verlichting

Een groot deel van de bekabeling van de openbare verlichting is sinds de aanleg (tientallen jaren geleden) in eigendom van de gemeente (en niet van Stedin). Tijdens het uitvoeren van de reconstructiewerkzaamheden aan wijk de Brede Dijk is gebleken dat de bekabeling sterk verouderd en beschadigd was. Omdat het werk momenteel in open uitvoering is, heeft de aannemer ervoor gekozen om de vervanging van de bekabeling direct mee te nemen. Hierdoor hoeft het nieuwe werk in de nabije toekomst niet opnieuw opengedoken te worden. Dit voorkomt schade aan de nieuw aangelegde voorzieningen, bespaart kosten en voorkomt imagoschade en verontwaardiging bij onze inwoners.

4. Kapitaallasten Civiele Kunstwerken

Het krediet van 2024 is nog niet weggezet, dit wordt anders onderdeel van de zogenaamde boeggolf. Bij volgende Kadernota opnieuw aanvragen, zodat het afgewogen kan worden ten opzichte van andere investeringen

5. Kapitaallasten vervanging Tractie

Tractie kan niet aangeschaft worden voor huidige budget een verhoging van beschikbare krediet is hierdoor noodzakelijk.

6. Fietsveiligheid rotondes Brede Dijk

Voor de fietsveiligheid van de rotondes Brede Dijk is subsidie ontvangen van Provincie Utrecht (€ 188.000) en het Rijk (€ 39.139). In totaal wordt het krediet verhoogd met € 226.139). De lasten zijn dus gelijk aan de baten en hebben dus geen effect op het saldo van de Voorjaarsrapportage 2025.

7. Nader onderzoek problemen parkeren binnenstad - Klepper

In 2024 is een eerste onderzoek uitgevoerd naar de parkeerproblemen en oplossingen in de binnenstad. Omdat ontwikkelingen in de binnenstad, waaronder De Klepper, in de problemen kunnen komen door een niet sluitende parkeerbalans is het noodzakelijk dit jaar nog onderzoek te doen naar verschillende oplossingen.

8. Onderzoek onderhoudskosten geschrapte investeringen Kadernota 2026

In de Kadernota 2026 hebben wij diverse investeringen aan wegen geschrapt. Dit om het jaarlijks doorschuiven van investeringen te voorkomen, de schuldquote te verlagen en de beschikbare capaciteit in evenwicht te brengen met de uit te voeren werkzaamheden. Het betreft hier de investeringen voor het Masterplan Binnenstad (exclusief de "H" en het ophogen van Opweg en Diemerbroek. Aan deze wegen en wegen die wij getemporiseerd willen uitvoeren (Tappersheul) moet wel onderhoud plaatsvinden om de veiligheid van deze wegen te kunnen garanderen. Hiervoor moet onderzoek worden gedaan.

9. Bijdrage project Westerwal

Door uw raad is een krediet verstrekt voor een brug bij het project Westerwal. Deze brug gaat niet worden gerealiseerd. Wel is het voornemen om de cultuurhistorisch interessante singel van de Oude Hollandse Waterlinie in het project te verwerken. Dit moet nog verder worden uitgewerkt en de definitieve kosten moeten nog inzichtelijk worden gemaakt. Vooralsnog hebben wij de hoogte van de investering als exploitatiebedrag in deze Voorjaarsrapportage verwerkt. Om dit bedrag aan te kunnen wenden ontvangt u nog een onderbouwd raadsvoorstel.

Verhoging / schrappen van bestaande kredieten

Onder de bovenstaande punten 2 tot en met 5 staan kapitaallasten opgenomen. Deze hebben betrekking op de volgende zaken:

De kapitaallasten Asfaltverharding hebben betrekking op de Brede Dijk. Dit krediet moet worden verhoogd met in totaal € 266.078. Dit is met name het gevolg prijsstijgingen en niet geraamde VAT-kosten.

De kapitaallasten Openbare verlichting hebben eveneens betrekking op de Brede Dijk. De verhoging van het krediet (€ 279.000) is het gevolg van het moeten vervangen van verouderde en beschadigde bekabeling.

Het voordeel op de kapitaallasten voor Civiele Kunstwerken is het schrappen van het krediet voor de vervanging van houten bruggetjes (€ 55.000).

De verhoging van de kapitaallasten voor de vervanging van Tractie is het gevolg van prijsstijgingen (€ 31.000).

Hiernaast moeten ook nog kredieten in het kader van de riolering worden aangepast. De lasten hiervan zijn budgettair neutraal voor de begroting omdat de worden gecompenseerd door de reserve riolering (is een gesloten circuit). Het gaat hier om de volgende zaken:

Riolering Brede Dijk: verhoging krediet met € 224.223 als gevolg van te globale ramingen en prijsstijgingen.

Hiernaast kunnen de kredieten voor aanleg van wadi's in Hoenkoop (€ 49.514) en deel 2021 van de elektronische gemalen (€ 84.577) vervallen.

OPENBARE RUIMTE (2.1-2.3)

Maatschappelijk effect

2.1 Een gezonde leefomgeving die veilig, doelmatig en sober is.

2.2 Betrokkenheid van bewoners en ondernemers bij hun leefomgeving.

2.3 De kosten voor de openbare ruimte zijn in balans met verantwoordelijkheden van de gemeente.

Resultaat

2.1.1 Er is vastgesteld beleid over de beeldkwaliteit en er wordt al zo veel mogelijk gewerkt met dat beleid.

Resultaat te bereiken in 2026.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Doorlopend, in 2025 word er gewerkt aan het programma Groen moet je doen.

Inspanningen

2.1.1.1 In gesprek gaan met de raad over beleid en beheer van de openbare ruimte, ophalen van een bestuurlijke richting.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

In april 2024 is beleid al in gesprek geweest met de raad. In 2025 wordt er gewerkt aan een programma. Deze inspanning is voor beleid afgerond en voor beheer doorlopend.

2.1.1.2 Beleid opstellen en vaststellen voor beeldkwaliteitsniveaus op basis van het huidige beleid, waarin ook beheerkosten zijn meegenomen.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Beleid volgt na programma Groen moet je doen.

2.1.1.4 Uitwerken van het thema ecologie (met als basis het bestaande beleid) voor alle onderdelen van de openbare ruimte. Met aandacht voor de balans tussen ecologie en de uitstraling.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Er wordt gewerkt aan beleid op gemeente- en wijkniveau, integraal in het omgevingsprogramma "groen moet je doen" met groen, water en bomen. Naar verwachting is de eerste stap hiervan in Q3 2025 afgerond. Hierna volgt een uitvoeringsprogramma met maatregelen per wijk.

2.1.1.5 Structureel uitvoeren van beleidsschouw (beeldkwaliteitsniveau) en technische inspecties en hier jaarlijks over rapporteren.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Doorlopend

Resultaat

2.1.2. Er is een goed functionerende openbare verlichting.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Het beleidsstuk zal in 2025 opgeleverd worden. Het daarop te baseren beheersplan Openbare Verlichting wordt aansluitend daarop geschreven.

Inspanningen

2.1.2.2 Beleid opstellen met KPI's om het woord 'goed' nader te definiëren en daarmee het risicokader. Als er geen overname van openbare verlichting plaatsvindt, worden de KPI's gewijzigd aan de hand van het contract met Citytec.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Overname van de openbare verlichting heeft plaatsgevonden. Gestreefd wordt het beoogde beleidsstuk in Q4 van 2025 bij de raad aan te bieden.

2.1.2.3 Beheerplan Openbare verlichting opstellen.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Het beheerplan volgt op een vastgesteld beleidsplan. Deze vaststelling heeft nog niet plaatsgevonden waardoor nog niet gestart kan worden met het beheerplan.

Resultaat

2.2.1 Het aantal beheerovereenkomsten met bewoners en ondernemers is toegenomen.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

In 2025 blijven we bewoners en ondernemers stimuleren om beheerovereenkomsten te sluiten.

Inspanningen

2.2.1.1 Stimuleren van het in beheer nemen van de openbare ruimte door bewoners en ondernemers.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Inspanning t/m 2026

Resultaat

2.3.1 De Vierbergenweg en de Hoenkoopse brug zijn overgedragen aan de provincie Utrecht.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

De inspanningen om tot overdracht te komen worden uitgevoerd.

Inspanningen

2.3.1.1 In gesprek blijven met de provincie Utrecht over de kosten en verantwoordelijkheden.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Inspanning t/m 2026.

De gesprekken met de provincie worden gevoerd. Dit gaat over onder andere bijvoorbeeld een parallelstructuur en de staat van onderhoud. Daarnaast worden ook gemeente Bodegraven-Reeuwijk en provincie Zuid-Holland betrokken.

Resultaat

2.3.2 De openbare ruimte kan functioneren, ondanks extreme weersomstandigheden als gevolg van klimaatverandering.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Doorlopend. In 2025 worden knelpunten aangepakt binnen het uitvoeringsplan Klimaatbestendige Openbare Ruimte (KbOR). Klimaatadaptatie wordt integraal meegenomen binnen projecten in de openbare ruimte.

Inspanningen

2.3.2.1 Het KBOR wordt uitgevoerd.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Doorlopende inspanning

MOBILITEIT (2.4-2.6)

Maatschappelijk effect

2.4 Behoud van een levendige binnenstad; veilig, leefbaar en bereikbaar.

2.5 De wegen in het buitengebied zijn veilig.

2.6 Duurzame mobiliteit in Oudewater.

Resultaat

2.4.1 De zogenoemde H (delen van de Leeuwingstraat, Donkere Gaard, Korte Havenstraat, Peperstraat) is autovrij gedurende een aantal dagen in de week.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Uitvoering staat gepland voor 2026.

Inspanningen

2.4.1.2 Realiseren 'H is autovrij gedurende enkele dagen in de week.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Het raadsvoorstel voor het realiseren van de H wordt naar verwachting voor het zomerreces in de raad behandeld. Uitvoering loopt gelijk op met de uitvoering van het Masterplan, deze staat gepland voor 2026.

Resultaat

2.4.2 We hebben meer parkeerplekken rond de binnenstad.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

In 2025 worden de eerste parkeerplaatsen aangelegd.

Inspanningen

2.4.2.2 Realiseren extra parkeerplaatsen naar aanleiding van onderzoek 'Parkeren rond de binnenstad'.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

In 2025 worden extra parkeerplaatsen op het Plesmanplantsoen gerealiseerd.

Resultaat

2.4.4 We hebben meer fietsparkeerplekken in de binnenstad.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Realisatie van fietsparkeerplaatsen wordt uitgesteld tot 2026.

Inspanningen

2.4.4.2 Fietsparkeerplaatsen rond de Markt realiseren als onderdeel van het Masterplan Binnenstad.

Kwaliteit (toelichting)

Het Masterplan (deel markt en omgeving) wordt in 2026 gerealiseerd. Hierdoor wordt ook het realiseren van fietsparkeerplaatsen uitgesteld tot 2026.

Kwaliteit (indicator)



Resultaat

2.5.1 Er zijn minder conflicten tussen de verschillende gebruikers (zwaar verkeer, recreatieverkeer, bestemmingsverkeer) op de wegen in het buitengebied.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

In 2025 wordt gestart met de realisatie van maatregelen.

Inspanningen

2.5.1.4 Buitenwegen veiliger inrichten op moment dat groot onderhoud wordt uitgevoerd.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Begin 2025 heeft een bewonersavond plaatsgevonden waarbij knelpunten en oplossingen voor alle buitenwegen zijn geïnventariseerd. Het college besluit in Q2-Q3 welke maatregelen in 2025 worden uitgevoerd en welke maatregelen bij groot onderhoud worden meegenomen.

Resultaat

2.6.1 Mogelijkheden voor verduurzaming mobiliteit zijn uitgewerkt.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Er is enkele maanden vertraging in het opstellen van de laadvisie deel 2. En voor de realisatie van de rotondes Vierbergenweg is extra budget benodigd.

Inspanningen

2.6.1.2 Planvorming fietsverbinding Kerkwetering-Binnenstad.

Kwaliteit (toelichting)

Er is gestart met de planvorming van de fietsverbinding.

Kwaliteit (indicator)



2.6.1.3 Laadvisie deel 2 opstellen, voor o.a. deelmobiliteit, logistiek en OV.

Kwaliteit (toelichting)

Het opstellen van de laadvisie deel 2 (mobiliteit exclusief personenauto's) begint in 2026 aansluitend aan de aanbesteding van een eigen concessiemodel. Dit is enkele maanden later eerder is gecommuniceerd.

Kwaliteit (indicator)



2.6.1.4 Voorwaarden opstellen voor en uitwerken van een eigen concessiemodel voor de plaatsing van laadpunten.

Kwaliteit (toelichting)

Als voorbereiding op het opstellen van de uitvraag, heeft de gemeente Oudewater een marktconsultatie uitgevoerd. In mei wordt de Nota van Uitgangspunten voor de aanbesteding in het college van Woerden vastgesteld en aan de raad van Woerden voorgelegd ter besluitvorming. De raad van Oudewater wordt hierover geïnformeerd via een RIB.

Kwaliteit (indicator)



2.6.1.5 Realiseren veilige rotondes Vierbergenweg in het kader van project Brede Dijk.

Kwaliteit (toelichting)

Er is een bijgestelde raming, waaruit blijkt dat het beschikbare budget onvoldoende is. Bij de subsidieverlener wordt onderzocht of het mogelijk is het subsidiebedrag te verhogen. Ook is bij de Kadernota 2026 extra budget opgevoerd. Indien het budget wordt aangevuld wordt gestart met de uitvoering.

Kwaliteit (indicator)



PROGRAMMA 3 SOCIAAL DOMEIN

Totalen per programma

Omschrijving (toelichting)

Excel-tabel

Nr.	Omschrijving	2025	2026	2027	2028	Voor- / nadeel
1.	Spreidingswet	-25.728	0	0	0	Nadeel
2.	Extra inzet Jongerenwerk	-18.000	-18.000	-18.000	-18.000	Nadeel
3.	WMO	-73.000	-73.000	-73.000	-73.000	Nadeel
4.	GGDrU	1.122	-19.258	-19.258	-19.258	Voor-Nadeel
5.	Ferm Werk	43.000	-67.000	-58.000	-41.000	Voor-Nadeel
6.	Ferm Werk (BUIG)	124.241	190.241	190.241	190.241	Voordeel
7.	Oekraïne	232.980	0	0	0	Voordeel
8.	Sociaal akkoord	BN	BN	0	0	
9.	Integraal Zorg Akkoord 2025	BN	BN	BN	BN	
10.	Inburgering	BN	BN	BN	BN	
11.	Groene Hart Pas	BN	BN	BN	BN	
12.	SVMN	-7.640	-7.640	-7.640	-7.640	Nadeel
Totaal programma 3		€ 276.975	€ 5.343	€ 14.343	€ 31.343	Voor-/Nadeel

BN = budgetneutraal

Toelichting

1. Spreidingswet

Vanuit de Spreidingswet hebben gemeenten een nieuwe taak gekregen in het zoeken naar opvangplekken voor asielzoekers om zo tot een evenwichtigere spreiding van asielzoekers te komen over gemeenten en provincies. In dit kader heeft gemeente Oudewater uitruilafspraken met de gemeente Woerden, maar in ruil daarvoor moet gemeente Oudewater huisvesting realiseren voor extra statushouders. Vanuit de decembercirculaire zijn gemeenten gecompenseerd voor deze wet.

2. Extra inzet Jongerenwerk

Om meer jongeren te bereiken, en de signalerende functie te verhogen, worden de beschikbare uren van de jongerenwerkers verhoogd van 8 naar 12 uur per week in Oudewater. Hiermee kan beter zicht worden verkregen op jeugdigen in de openbare ruimte en situationeel maatwerk laagdrempeliger worden ingezet. Daarnaast kan ook de samenwerking van de jongerenwerkers met politie en handhaving worden geïntensiveerd. Uit cijfers blijkt dat de gemeentelijke jeugdoverlastmeldingen zijn gestegen van 10 (2022) naar 35 (2024) en dat het aantal politiemeldingen van jongerenoverlast is gestegen van 25 naar 67. De jongerenwerkers kunnen daarbij ook meer gesprekken voeren over hoe jongeren omgaan met middelengebruik. Uit de Jeugdmonitor GGD blijkt dat voor Oudewater de thema's drankgebruik, roken, vapes en drugs er namelijk uit springen.

3. WMO

De kostenstijging bij BGI is het gevolg van de prijsindex. Hiernaast is er sprake van een hogere declaratiewaarde. De hogere kosten per declaratiewaarde worden veroorzaakt door de toename van complexe en daarmee duurdere zorgvormen BGI.

Ook bij BGG is de kostenstijging het gevolg van de prijsindex. Hiernaast neemt aantal cliënten voor BGG iets

Er is een toename van de kosten voor aantal declaraties vervoersvoorzieningen van 842 (2024) naar 936 (2025). De hogere kosten worden ook veroorzaakt door een toename van de afgifte van het aantal vervoersvoorziening tegen hogere kosten. Het beleid is gericht op het langer thuis blijven wonen van inwoners waarbij er meer vervoersvoorzieningen verstrekt moeten gaan worden;

Per saldo wordt door bovengenoemde zaken op de Wmo een overschrijding verwacht van € 73.000. Een onzekerheid is dat Oudewater een aantal alleenstaande minderjarige asielzoekers (AMA's) heeft van buiten de Europese Unie die zonder hun ouders/verzorgers naar Nederland zijn gekomen en asiel gevraagd hebben. De verwachting is dat een aantal van deze asielzoekers als gevolg van hun leeftijd ouder dan 18 jaar, in 2025 ondersteuning nodig hebben. Mogelijk een indicatie voor verlengde jeugdhulp dan wel een Wmo-indicatie. De aard en omvang van de te verwachten ondersteuning is nog niet bekend.

4. GGDru

Verhoging van de gemeentelijke bijdrage (vanaf 2026) van de intensivering basistaken en maatwerk ten opzichte van de eerdere Ontwerpbegroting GGDru 2025

5. Ferm Werk

In de begroting 2025 zijn een aantal technische wijzigingen doorgevoerd. De wijzigingen betreffen verschuivingen (wettelijk voorgeschreven presentaties) binnen de primaire begroting 2025 om tot een "technische begroting" 2025 te komen. Vervolgens zijn de actualisaties uit de jaarrekening en de genomen besluiten (volume en prijsstijgingen, vervallen declaratieregeling) verwerkt. Dit heeft geleid tot een "herziene begroting" 2025. De resultaten zijn het gevolg van nieuwe inzichten in de begrotingscijfers van Ferm Werk en zijn onder meer het gevolg van ontwikkelingen in de bestandsvolumen (levensonderhoud, garantiebanen etc.).

6. Ferm Werk (BUIG)

Voorlopig BUIG-budget 2025 conform beschikking Rijk.

7. Oekraïne

Per opvangplek zijn de lasten voor de gemeente geraamd. Hiernaast zijn er de kapitaallasten van de aangeschafte woon-units voor de opvang. Hier tegenover staan de inkomsten van het Rijk (Normbedrag per opvangplek per dag).

8. Sociaal akkoord

De pilot jeugdhulp in (v)so is in eerste instantie aangegaan voor de schooljaren 2023/2024 en 2024/2025. De wens was om een duurzame constructie te hebben bewerkstelligd per schooljaar 2025/2026. Door de complexe materie, samenwerking met veel gemeenten, achterblijvende wetgeving vanuit het ministerie is dit niet gelukt. Wanneer de pilot nu wordt gestopt, worden de al bereikte resultaten en opgebouwde samenwerkingen teniet gedaan. Daarnaast blijven de gemeenten verantwoordelijk voor de kosten van de in te zetten jeugdhulp. In plaats van een collectieve financiering zullen in dat geval individuele indicaties worden aangevraagd.

9. Integraal Zorg Akkoord 2025

Dit betreft het projectbudget 2025. Tegenover de lasten staat eenzelfde bedrag aan baten.

10. Inburgering

Dit betreffen de lasten voor inburgeringsvoorzieningen. Tegenover de lasten staat een specifieke uitkering (SPUK).

11. Groene Hart Pas

Met de start van de Groene Hart Pas (GHP) kan het budget ten behoeve van de declaratieregeling via GHP op de juiste grootboek verantwoord worden. Tegenover de lasten staat een verlaging van de bijdrage aan Ferm Werk.

12. SVMN

De hoogste kosten zijn het gevolg van prijsindexaties.

GEZONDHEID, CULTUUR EN BEWEGEN (3.1)

Maatschappelijk effect

3.1 Inwoners van Oudewater hebben een gezonde leefstijl.

Resultaten binnen deze opgave worden bereikt in 2027, tenzij anders vermeld.

Resultaat

3.1.1 Inwoners hebben een betere mentale gezondheid

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

- Ketenaanpak Welzijn op Recept loopt.
- Aanvragen worden gehonoreerd vanuit het Vitaliteitsakkoord.
- De website voor het indienen van aanvragen is herzien en breder toegankelijk .

Inspanningen

3.1.1.4 / 6.4.1.4 Als betrokkenen in het te ontwikkelen concept 'huiskamer van de stad' meedenken over behoeften aan ontmoetingsplekken en hoe deze aldaar in te vullen.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Inspanning doorlopend totdat de 'Huiskamer' gerealiseerd is.

Resultaat

3.1.2 Inwoners hebben een gezond gewicht.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

De ketenaanpak Gecombineerde Leefstijlinterventie loopt en wordt momenteel uitgebreid. Er komen zoals gepland verschillende aanvragen binnen bij het Vitaliteitsakkoord gericht op bewegen en gezond leven.

Inspanningen

3.1.2.2 Onderzoeken of de lokale ketensamenwerking over de Gezonde leefstijl-interventie voldoet en of uitbreiding wenselijk is.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

- Oudewater Vitaal neemt deel aan de GLI-pilot Buurtsportcoach PLUS. Focus meer op bewegen en gezond leven.
- Verdere uitbreiding van de GLI is wenselijk en staat gepland, zowel lokaal als regionaal.

Resultaat

3.1.5 Oudewater heeft een omgeving die uitnodigt tot bewegen en ontmoeten.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Vanuit het Vitaliteitsakkoord zetten we dit jaar sterk in op het realiseren van een uitnodiging die uitnodigt tot bewegen en ontmoeten.

Inspanningen

3.1.5.1 Vanuit het perspectief van positieve gezondheid kijken naar de openbare ruimte. Als er aanpassingen en/of werkzaamheden worden gedaan in de buitenruimte, wordt dit meegenomen.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Beweegvriendelijke omgeving (Richard Proost)

OPVOEDEN EN OPGROEIEN (3.2)

Maatschappelijk effect

3.2 Alle kinderen in Oudewater krijgen gelijke kansen om zich te ontwikkelen en groeien veilig op. Als hierbij ondersteuning of advies nodig is, kent Oudewater een sterk netwerk dat daarbij kan adviseren, ondersteunen of toeleiden naar hulp. Kinderen in problemen worden zo veel mogelijk in hun eigen omgeving en met hun ouders en verzorgers geholpen.

Resultaten binnen deze opgave worden bereikt in 2027, tenzij anders vermeld.

Resultaat

3.2.1 Elk kind heeft een kansrijke start.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Continueren inzet op de doelen Kansrijke Start via de drie actielijnen Kansrijke Start (voor-, tijdens- en na de zwangerschap) en daarbij behorende (RIVM-erkende) interventies. Inzet op (aanstaande ouders) in een kwetsbare positie met daarin aandacht voor cultuur sensitief werken, samenwerking in casuïstiek en vroeg signalering.

Inspanningen

3.2.1.1 Verder bouwen aan de Kansrijke start-coalitie waarin we ons richten op een gezamenlijke aanpak voor (aanstaande) ouders en hun kinderen tijdens de eerste 1000 dagen van een kind.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

2024-2027 We lopen als coalitie verder op schema. Verkennen samenwerking met kinderdagverblijven om het bereik onder ouders in een kwetsbare positie te vergroten. (Erkende) Interventies uitgebreid met gratis online ouderschapscursus. GGD is aangesloten om afspraken te maken met onze en omliggende gemeenten uit de jeugdzorgregio Utrecht West over hoe we de ketenaanpak Kansrijke Start kunnen versterken

Resultaat

3.2.3 Gelijkere kansen voor kinderen in het onderwijs.

Resultaat te bereiken in 2025.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Samen met het onderwijs en de kinderopvang werkt de gemeente verder aan het vergroten van gelijke kansen voor kinderen. Aan de hand van de onderwijsagenda worden hier binnen de Lokale Educatieve Agenda (LEA) afspraken over gemaakt. Rondom het onderwijs aan nieuwkomers (6- 13 jaar) bij de taalklas van de Immanuelschool zijn onlangs afspraken vastgelegd in een convenant.

Inspanningen

3.2.3.2 Evalueren van het programma Onderwijs Oudewater. Succesvolle onderdelen voortzetten en borgen in lijn met de kaders van de Hervormingsagenda Jeugd.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Het programma Onderwijs Oudewater loopt af op 31 juli 2025. Voor 2025 was nog een klein bedrag (circa € 4.800,-) beschikbaar. In overleg met de scholen is dit bedrag op basis van leerlingaantallen verdeeld onder de scholen. Zij mogen dit gebruiken voor extra activiteiten rond de koningsspelen. Sportieve en

creatieve activiteiten dragen bij aan het welbevinden van kinderen. In 2023 is vanuit het programma Onderwijs Oudewater Taalvisite opgezet. Deze succesvolle trajecten zet de gemeente ook na afloop van het programma door. In 2026 wordt de Taalvisite uitgebreid geëvalueerd.

3.2.3.3 Vernieuwen van verordening en beleidsregels leerlingenvervoer met nadruk op zelfstandig leren reizen. Daartoe ook de huidige situatie evalueren.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Op dit moment wordt de verordening leerlingenvervoer herschreven. Hierbij wordt het zelfstandig leren reizen meegenomen in de herziening. Naar verwachting voorgelegd voor raadsbehandeling in Q3 2025.

Resultaat

3.2.4 Veerkrachtige en weerbare jongeren.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Er is aandacht voor jongeren op gebied van weerbaarheid en veerkracht. Binnen de bibliotheek is hier een project voor gestart. Tevens heeft de jongerenwerker binnen het stadsteam ook aandacht voor dit thema.

Inspanningen

3.2.4.3 Bieden van (groeps)aanbod gericht op (mentale) weerbaarheid en veerkracht. Hierbij is ook aandacht voor digitale vaardigheden en prestatiedruk.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Het collectieve aanbod gericht op weerbaarheid wordt doorgezet. Er wordt middels de IZA-programmalijn mentale gezondheid ingezet op dit thema met de IZA gelden. Een voorbeeld daarvan is het project de "talenten bar" door de bibliotheek en de cultuurcoach.

Resultaat

3.2.5 Meer ontmoetingsmogelijkheden voor kinderen, jongeren en jongvolwassenen.

Kwaliteit (indicator)**Kwaliteit (toelichting)**

Er zijn mogelijkheden gecreëerd voor kinderen om elkaar te ontmoeten. Ook voor jongeren zijn maatschappelijk organisaties die verbinding en ontmoeting mogelijk maken.

Inspanningen

3.2.5.1 Onderzoeken welke ontmoetingsbehoefte er is onder jongeren.

Omschrijving (toelichting)**Kwaliteit (indicator)****Kwaliteit (toelichting)**

De projectleider Opvoeden en opgroeien is hiermee aan de slag gegaan met ouders en maatschappelijke organisaties.

3.2.5.3 Verkennen van de mogelijkheden voor het opzetten van een bso+ voor kinderen die naar SO of SBO gaan.

Omschrijving (toelichting)**Kwaliteit (indicator)****Kwaliteit (toelichting)**

De mogelijkheden tot het opzetten van een BSO+ zijn verkend. Er wordt op dit moment onderzocht op welke manier deze BSO+ kan worden gerealiseerd.

Resultaat**3.2.6 Het Stadsteam is de belangrijkste speler in de keten van Jeugdhulp.****Kwaliteit (indicator)****Kwaliteit (toelichting)**

We houden vast aan de ingezette koers met de huidige werkwijze van het stadsteam. We monitoren in samenwerking met elkaar op kwaliteit en financiën. De werkwijze van het stadsteam is naast de landelijke hervormingsagenda jeugd gelegd.

Inspanningen

3.2.6.1 Regionaal uitvoeren van de proeftuin Bescherming in Beweging om gezinnen met zorgen over veiligheid steeds passender te helpen.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

De proeftuin Bescherming in Beweging wordt regionaal uitgevoerd.

3.2.6.2 De regeling om in aanmerking te komen voor kinderopvang o.b.v. een sociaal-medische indicatie efficiënter en toegankelijker maken.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

In het najaar van 2025 wordt hiervoor beleid opgesteld.

3.2.6.3 Doorontwikkelen Stadsteam in het kader van de hervormingsagenda Jeugd en toekomstscenario Kind- en gezinsbescherming.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

In maart 2024 is een stuurgroep opgericht om te onderzoeken welke ontwikkelpunten er zijn ten aanzien van de gemeente en het Stadsteam, in het licht van (nieuw) landelijk beleid ten aanzien van lokale teams. In de stuurgroep is overwogen of uit deze analyse volgt dat het nodig is een aparte opdracht voor de gemeente en/of het Stadsteam te ontwikkelen. Er is voor gekozen om de ontwikkelpunten te beleggen bij de diverse betrokken partijen en afdelingen en te monitoren in bestaande overlegstructuren.

3.2.6.4 De aanbevelingen uit de evaluatie inkoop Jeugdzorg implementeren in het project "Aanpassingen huidige inkoop".

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Op grond van de uitkomsten van de evaluatie hebben de portefeuillehouders van het Sociaal Domein Utrecht West 3 ontwikkelingen ingang gezet welke betrekking op het aanpassen van de huidige inkoop: a. het verbeteren en professionaliseren van de samenwerking in de regio b. het voorbereiden van een gemeenschappelijke regeling (GR) c. het ingang zetten van de voorbereidingen voor een nieuwe inkoop met ingang van 2027 door 5 gemeenten (dus inclusief Stichtse Vecht). Deze 3 ontwikkelingen hangen mede samen met de vertaling van de kaders uit de hervormingsagenda Jeugd, zoals: het verstevigen van het regionale beleidskader, het regelen van toezicht, het verder bepalen wat onder de Jeugdhulp valt, het

verbeteren van de governance (GR) en het op grond van een regionale visie en inkoopdoelen met 5 gemeenten de nieuwe inkoop vorm geven.

MAATSCHAPPELIJKE ONTWIKKELING EN BETROKKENHEID (3.3)

Maatschappelijk effect

3.3 Inwoners zijn zelfredzaam en zijn in staat om te gaan met fysieke, emotionele en sociale uitdagingen in het leven. Als hierbij ondersteuning of advies nodig is, is er een sterk netwerk dat dit kan bieden of dat doorverwijst naar hulp en ondersteuning.

Resultaten binnen deze opgave worden bereikt in 2027, tenzij anders vermeld.

Resultaat

3.3.3 Inwoners nemen deel aan de samenleving door het hebben van sociale netwerken, mogelijkheden voor ontmoeting en activiteiten.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

In Oudewater is er een sterke sociale cohesie. Onze netwerkpartners moedigen ontmoeting aan en bieden veel activiteiten. Er is recent een ontmoetingsplek gecreëerd bij Nieuw Schuylenburcht.

Inspanningen

3.3.3.3 Subsidiebeleid herzien (subsidieverordening, beleidsregels en proces) voor alle subsidies in het sociaal domein.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Sinds zomer 2024 is het Sociaal Domein bezig met het grip krijgen op haar subsidies. Hierna is de opdracht gestart die de subsidieregelingen gaat herijken. Voor Oudewater wordt een subsidieregeling opgesteld. Deze wordt half-mei bij het PHO neergelegd en gaat het bestuurlijke proces door zodat deze op 1 juli 2025 gepubliceerd kan worden. Vanaf april '25 komt het proces onder de loep te liggen. Hieronder valt een business case-onderzoek voor een geschikt beheer- en processysteem voor het behandelen van subsidies. Vervolgens wordt ook de subsidieorganisatie en de Algemene Subsidieverordening aangepakt in de loop van 2025. Dit wordt gelijkgetrokken met vergelijkbare inspanningen in gemeente Woerden.

Resultaat

3.3.5 Mantelzorgers worden adequaat ondersteund.

Kwaliteit (indicator)**Kwaliteit (toelichting)**

Dit is onderdeel van de werkwijze van het Stadsteam, waar nodig in samenwerking met andere maatschappelijke partijen zoals het Touwteam, Wulverhorst, Careyn en Handje helpen.

Inspanningen

3.3.5.1 Verbeteren van signalering van overbelasting bij mantelzorgers.

Omschrijving (toelichting)**Kwaliteit (indicator)****Kwaliteit (toelichting)**

Bij het tweejaarlijkse gezamenlijk overleg met de Netwerktafel Ouderen Oudewater (vrijwilligersorganisaties) en de Werkgroep Langer Thuis (medisch domein) krijgt dit onderwerp ook de aandacht. Jaarlijks wordt een dag van de mantelzorg georganiseerd.

Resultaat

3.3.6 Domeinoverstijgende samenwerking tussen medisch domein, sociaal domein, woningcorporatie, zorgverzekeraars, zorgkantoor en andere lokale formele en informele organisaties, om goede zorg en ondersteuning in de toekomst te kunnen bieden.

Kwaliteit (indicator)**Kwaliteit (toelichting)**

- Voortgang IZA suboptimaal door gebrek aan interne kartrekker, die wordt momenteel geworven.
- Programmalijn 4 (ketenaanpakken) loopt zoals gepland.
- Overige programmalijnen (sterke sociale basis, mentale gezondheid en gezond ouder worden) lopen momenteel achter (door gebrek aan capaciteit).

Inspanningen

3.3.6.1 Samenwerking rondom uitvoering IZA en GALA in de regio met gemeenten, zorgverzekeraar Zilveren Kruis en de GGD.

Omschrijving (toelichting)**Kwaliteit (indicator)****Kwaliteit (toelichting)**

- We werken zoals gepland aan de ketenaanpakken Valpreventie, Gecombineerde leefstijlinterventie, Welzijn op Recept, Kansrijke Start en Kind naar Gezond Gewicht.

Resultaat

3.3.7 De Oudewaterse samenleving draagt bij aan het (kunnen) omgaan met mensen met dementie.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Er is een werkgroep rondom het onderwerp Dementievriendelijk Oudewater. Er worden ook trainingen gegeven om toe te werken naar dementievriendelijk Oudewater. De eerste training is succesvol geweest. Er volgen dit jaar nog meerdere trainingen.

Inspanningen

3.3.7.1 Werkgroep opzetten die als eerste opdracht krijgt: ontwikkel een plan waarin staat wat er moet gebeuren om de samenleving beter in staat te stellen om adequaat te reageren op inwoners met dementie en hun mantelzorgers.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Werkgroep is opgezet die als eerste opdracht heeft: ontwikkel een plan waarin staat wat er moet gebeuren om de samenleving beter in staat te stellen om adequaat te reageren op inwoners met dementie en hun mantelzorgers.

WERK EN INKOMEN (3.4-3.6)

Maatschappelijk effect

3.4 Inwoners van Oudewater hebben voldoende middelen om in hun eigen levensonderhoud te voorzien.

3.6 Inwoners met betalingsachterstanden worden tijdig geholpen zodat zij niet te maken krijgen met problematische schulden.

Resultaten binnen deze opgave worden bereikt in 2027, tenzij anders vermeld.

Resultaat

3.4.2 Regelingen zijn vereenvoudigd.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Dit is een doorlopend proces. Waar we mogelijkheden zien om te vereenvoudigen wordt dat opgepakt.

Inspanningen

3.4.2.1 De toegang tot regelingen vereenvoudigen door aanpassen van aanvraagprocedures en formulieren.

Omschrijving (toelichting)**Kwaliteit (indicator)****Kwaliteit (toelichting)**

Het vereenvoudigen van procedures en formulieren heeft blijvend de aandacht en wordt opgepakt zodra hier signalen over worden ontvangen of regelingen worden aangepast. Vaak is hierover contact met netwerkpartners.

3.4.2.2 Onderzoeken van uitbreiding en/of aanpassing van regelingen, zoals Stadspas en deelname Jeugdfonds sport & cultuur.

Omschrijving (toelichting)**Kwaliteit (indicator)****Kwaliteit (toelichting)**

Op dit moment ligt de focus op het ontwikkelen van (het aanbod van) de Groene Hart Pas.

3.4.2.3 Kwetsbare inwoners meer betrekken bij totstandkoming beleid. Uitwerken en uitvoeren plan voor instellen klankbordgroep.

Omschrijving (toelichting)**Kwaliteit (indicator)****Kwaliteit (toelichting)**

Bij de ontwikkeling van de Groene Hart Pas wordt veel gebruik gemaakt van input van inwoners/gebruikers. De opzet van een Klankbordgroep zal de volgende stap zijn.

Resultaat**3.6.1 Vroegsignalering is verankerd in de werkwijze van het Stadsteam.**

Resultaat te bereiken in 2025

Kwaliteit (indicator)

Kwaliteit (toelichting)

De verwachting is dat de Vroegsignalering in de eerste helft van 2025 gerealiseerd zal worden.

Inspanningen

3.6.1.3 Het Stadsteam sluit zich aan bij het landelijk convenant vroegsignalering.

Omschrijving (toelichting)**Kwaliteit (indicator)****Kwaliteit (toelichting)**

Aansluiting is in voorbereiding voor eerste helft van 2025.

WONEN EN LEEFOMGEVING (3.9-3.12)**Maatschappelijk effect**

3.9 De openbare ruimte nodigt uit tot bewegen en ontmoeting en biedt de mogelijkheid om cultuur te beleven (zie ook 3.1).

3.10 In het woningaanbod wordt rekening gehouden met behoeften van alle inwoners.

3.12 Inwoners wonen zo lang mogelijk thuis en kunnen in hun thuisomgeving worden ondersteund (zie ook 6.1).

Resultaten binnen deze opgave worden bereikt in 2027, tenzij anders vermeld.

Resultaat**3.9.1 Het cultuuraanbod versterken en de onderlinge samenhang vergroten.****Kwaliteit (indicator)****Kwaliteit (toelichting)**

Resultaat te bereiken in 2025.

Inspanningen

3.9.1.1 De cultuurnota uitvoeren

Omschrijving (toelichting)**Kwaliteit (indicator)****Kwaliteit (toelichting)**

Er is een cultuurconvenant Cultuureducatie met Kwaliteit gesloten met alle ketenpartners; Rijk, provincie, Kunst Centraal (provinciale uitvoeringsorganisatie) gemeente, bibliotheek en KUVO (lokaal maatwerk cultuureducatie Woerden e.o). Hiermee is het budget verdubbeld en kan er een bredere en verdieperder aanbod gerealiseerd worden in alle scholen. Dit draagt bij aan kansengelijkheid.

De bibliotheek is versterkt door te fuseren en er is ingezet op verbinding met lokale sociaal domein vanuit de regietafel vitaliteitsakkoord. De cultuurcoach in dienst bij de bibliotheek neemt hier een actieve rol in.

Radio Midland bereidt zich voor op nieuwe mediawet, waarin regionalisering van de lokale omroepen aan de orde is en de financiering vanaf 2028 vanuit het rijk zal lopen, in plaats van via gemeenten.

Resultaat

3.10.1 / 6.1.4 Voldoende woningaanbod voor inwoners met specifieke woonbehoeften.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Kamers met aandacht: Kamers met Aandacht is een woonoplossing voor jongeren van 18 tot 23 jaar. Het gaat om jongeren die een zorgorganisatie verlaten en niet thuis, maar ook nog niet helemaal zelfstandig kunnen wonen. Kamers met Aandacht koppelt jongeren aan mensen die een kamer over hebben.

Bij advisering in projecten aangeven dat woningen levensloopbestendig/zorggeschikt worden gebouwd, Collega wonen en zorg is betrokken bij maken van heldere definities in het regionale woonzorgonderzoek (levensloopbestendig/zorggeschikt) omdat deze nog wel eens verschillen.

We zien echter de problematiek rondom dakloosheid toenemen i.v.m. de krapte op de woningmarkt. In 2025 gaan we hier vanuit het actieplan dakloosheid extra op inzetten.

Inspanningen

3.10.1.1 / 6.1.4.1 Stimuleren van zorggeschikt/levensloopbestendig wonen en doorstroming. Hiertoe onderzoeken van mogelijkheden van wooncoaching/advisering en ondersteuning bij woonwensen.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

In de advisering van initiatieven en in grote ruimtelijke projecten worden zorggeschikte woningen en levensloopbestendig wonen gestimuleerd. Een wooncoach is niet actief.

Resultaat

3.12.1 / 6.1.4 Prestatieafspraken sluiten aan op behoeften.

Resultaat te bereiken in 2025.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

De eenjarige prestatieafspraken met Woningraat voor 2025 zijn ondertekend. In 2025 zullen nieuwe meerjarige prestatieafspraken worden gemaakt waarbij de vernieuwde woonvisie en vernieuwde ondernemingskoers van Woningraat zullen worden gebruikt als input. In de prestatieafspraken is vooral aandacht besteed aan de beschikbaarheid en betaalbaarheid van sociale huurwoningen.

Inspanningen

3.12.1.1 / 6.1.4.2 Op basis van de herijkte woonvisie in 2025 prestatieafspraken maken met de Wulverhorst over de huisvesting van bijzondere doelgroepen.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

3.12.1.2 / 6.1.4.3 Regionale afspraken maken omtrent passend wonen van kwetsbare doelgroepen in Oudewater. Woonzorginitiatieven toetsen aan de hand van de uitkomsten van het regionale woonzorgonderzoek.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

De gemeente Oudewater is in gesprek over de huisvesting van kwetsbare doelgroepen met regio partners. In 2025 worden hier nadere afspraken over gemaakt. Initiatieven worden getoetst aan de hand van het regionale woonzorgonderzoek.

PROGRAMMA 4 CULTUUR, ECONOMIE, RECREATIE & TOERISME, ENERGIETRANSITIE

Totalen per programma

Nr.	Omschrijving	2025	2026	2027	2028	Voor- / nadeel
1.	ODRU	12.300	12.300	12.300	12.300	Voordeel
2.	Archief gemeente bij ODRU	-25.000	0	0	0	Nadeel
3.	SPUK (SPecifieke UitKering) Energietransitie (CDOKE)	BN	BN	BN	BN	
4.	Register Externe Veiligheidsrisico's	-10.000	0	0	0	Nadeel
5.	Energietransitie (FTE)	-104.968	0	0	0	Nadeel
6.	SPUK NIP	BN	BN	BN	BN	
7.	SPUK Energiearmoede	BN	BN	BN	BN	
8.	SPUK Herstel Bibliotheekstelsel	BN	BN	BN	BN	
9.	Verlengen Centrummanager	-21.000	0	0	0	Nadeel
Totaal programma 4		€ -148.668	€ 12.300	€ 12.300	€ 12.300	Na-/Voordeel

BN = budgetneutraal

Toelichting

1. ODRU

De gemeente Oudewater heeft in een dienstverleningsovereenkomst met de Omgevingsdienst regio Utrecht (ODRU) afspraken gemaakt over de vaste jaarlijkse afname van uren bij de ODRU voor de uitvoering van milieutaken. Jaarlijks wordt een Uitvoeringsovereenkomst en Uitvoeringsprogramma ODRU opgesteld voor de uitvoering van deze milieutaken. Vanwege de verwachte onderschrijding van het aantal uren in het UVP van 2024 en de opdracht vanuit de raad om te bezuinigen op de gemeenschappelijk regelingen voeren we een aantal correcties op de urenreserveringen in het UVP 2025 door.

2. Archief gemeente bij ODRU

In het Algemeen Bestuur van de ODRU van 3 september 2024 is ingestemd met de werkzaamheden en kosten die nodig zijn om het (oude) papieren archief op te schonen. Dit is nodig om te voldoen aan de Archiefwet. Het opschonen van dit papieren archief pakken de ODRU-gemeenten gezamenlijk op om de kosten zo beperkt mogelijk te houden. In het kader van de voorgenomen oprichting van één Omgevingsdienst Utrecht is afgesproken dat de ODRU 'schoon door de poort gaat'. De teruggave van oude papieren dossiers aan de gemeente hoort daarbij.

3. SPUK (SPecifieke UitKering)Energietransitie (CDOK)

Door de verhoogde subsidie (€ 179.018) komt meer budget beschikbaar voor de besteding van energietransitie.

4. Register Externe Veiligheidsrisico's

Het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat (IenW) is met medeoverheden verantwoordelijk voor het beheer van het Register Externe Veiligheidsrisico's (REV). Onderdeel hiervan is dat alle gemeenten de juiste data moeten aanleveren in het REV. Het ministerie van IenW verstrekt hiervoor een eenmalige compensatie aan gemeenten. Alle gemeenten in Nederland ontvangen € 10.000 voor de te verrichten werkzaamheden.

5. Energietransitie (FTE)

Doorbelasting DVO Woerden kosten energietransitie. De volledige kosten waren opgenomen binnen het programma 8 (Overhead) en zijn nu opgenomen in programma 4 onder taakveld 7.4, omdat hier de inkomsten van de SPUK CDOKE worden verantwoordt.

6. SPUK NIP

Dit betreft een bedrag van € 444.195 aan resterend budget. Tegenover de inkosten staan voor eenzelfde bedrag lasten opgenomen.

7. SPUK Energiearmoede

Dit betreft een bedrag van € 93.632 aan resterend budget. Tegenover de inkosten staan voor eenzelfde bedrag lasten opgenomen.

8. SPUK Herstel Bibliotheekstelsel

Dit betreft een bedrag van € 220.000 aan resterend budget. Tegenover de inkosten staan voor eenzelfde bedrag lasten opgenomen.

9. Verlengen Centrummanager

De inhuur van de centrummanager wordt verlengd tot eind 2025, zodat hij zijn werkzaamheden kan afronden. Het doel is dat de samenwerking met en tussen ondernemers verder is verbeterd en er samen met ondernemers en vastgoed eigenaren invulling wordt gegeven aan leegstaande panden. Daarnaast moet er gezorgd worden voor een betere profilering van de binnenstad van Oudewater.

CULTUUR (4.1 + 4.9-4.10)

Maatschappelijk effect

4.1 Bibliotheek draagt bij aan versterking van de sociale basis basisvaardigheden (rekenen, taal en digitaal) en brede binnen- en buitenschoolse cultuureducatie.

4.9 Lokale omroep blijft toekomst bestendig voor vrije nieuwsgaring

4.10 Behoud van waardevolle gemeentelijke objecten en gebieden

Resultaat

4.1.1 Bibliotheek draagt bij aan de versterking van de sociale basis als ontmoetingsplaats en wegwijzer naar voorliggende voorzieningen.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Inspanningen

4.1.1.1 Bibliotheek participeert en investeert in de ontwikkeling van De Klepper vanuit inhoudelijke doelstellingen in het sociaal akkoord en met behulp van aangekondigde SPUK Herstel Bibliotheekstelsel.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

De bibliotheek heeft zich organisatorisch versterkt door te fuseren met regiobibliotheek Angstel Vecht en Venen. Zij gaat in 2025 verder onder de nieuwe naam Utrechtse Venen. In 2025 werken we aan harmonisatie van de dienstverlening binnne een breder samenwerkingsverband met 5 gemeenten

(Oudewater, Montfoort, Woerden, Ronde Venen en Stichtse Vecht. In de inhoudelijke programmering is het streven om ruimere openingstijden met meer beschikbaarheid van professionele krachten te organiseren om ondersteuning te bieden aan scholen en inwoners met basisvaardigheden, Informatiepunt Digitale Overheid en cultuureducatie (in de scholen). Deze ontwikkelingen vinden nu al plaats in samenwerking met lokale partners als sociaal team en Touwteam. In aanloop naar de herontwikkeling van het gebouw de Klepper levert deze samenwerking met maatschappelijke partners de functionele onderlegger om aan de wettelijke taken te kunnen voldoen. Zorgplicht van gemeenten voor bibliotheken is van kracht vanaf 2027. Onderdeel van deze zorgplicht is een meerjarenbeleidsplan per gemeenten. Hiertoe dient het Koersplan dat de bibliotheek al opstelde voor de fusie, met een lokale aanvulling op basis van demografische gegevens en lokale prioriteiten en karakteristieken.

Resultaat

4.1.2 We versterken de cultuureducatie in de scholen omwille van kansengelijkheid en positieve gezondheid jeugd.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

In het najaar is het convenant Cultuureducatie met Kwaliteit 2025-2028 gesloten tussen gemeente, provincie, en Rijk. Hiermee is het budget voor cultuureducatie in de scholen verdubbeld. Dat betekent dat het bestaande kan blijven behouden en dat aanvullend verdiepend en verbredend aanbod kan worden ontwikkeld in overleg met de scholen en in samenwerking met lokale partners via bibliotheek en versterkt door KUVU Woerden. In het schooljaar 2025/2026 starten deze aanvullende activiteiten.

Inspanningen

4.1.2.1 Kunst Centraal, Bibliotheek (cultuurcoach) en KUVU Woerden werken samen om het huidige aanbod brede cultuureducatie te versterken en te verdiepen.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Door gebruik te maken van Rijksregeling Cultuureducatie met Kwaliteit vergroten wij de deskundigheid van leerkrachten op alle scholen.

In het najaar is het convenant Cultuureducatie met Kwaliteit 2025-2028 gesloten tussen gemeente, provincie, en Rijk. Hiermee is het budget voor cultuureducatie in de scholen verdubbeld. Dat betekent dat het bestaande kan blijven behouden en dat aanvullend verdiepend en verbredend aanbod kan worden ontwikkeld in overleg met de scholen en in samenwerking met lokale partners via bibliotheek en versterkt door KUVU Woerden. In het schooljaar 2025/2026 starten deze aanvullende activiteiten.

Resultaat

4.9.1 Lokale omroep sluit zich aan bij de omvorming naar regionale omroep.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Inspanningen

4.9.1.1 Lokale omroep bereidt zich voor op een stelselwijziging ingevolge de nieuwe mediawet; vanaf 2027 bekostiging vanuit het Rijk in plaats van gemeenten.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

2025-2028

Resultaat

4.10.1 Vaststellen subsidieverordening onderhoud gemeentelijke monumenten.

2025

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

De subsidieregeling is vastgesteld op 30 januari 2025

Resultaat

4.10.2 Er is een compleet overzicht van de gemeentelijke monumenten beschikbaar.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Gestart is met de eerste serie voorbescherming van een aantal panden.

Inspanningen

4.10.2.1 Actualisatie gemeentelijke monumentenlijst door toevoeging van objecten en gebieden.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Gestart is met de eerste serie voorbescherming van een aantal panden. Onderzoek vindt plaats naar de consequenties van bescherming gebieden.

ECONOMIE (4.2-4.4)

Maatschappelijk effect

- 4.2 Oudewater houdt aantrekkelijke bedrijfslocaties op bedrijventerrein.
- 4.3 Behoud van een levendige binnenstad; veilig, leefbaar en bereikbaar.
- 4.4 Vitaal landelijk gebied.

Resultaat

4.2.1 Vitaal bedrijventerrein ‘Tappersheul 3’.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Naar aanleiding van het ontvangen deskundigenonderzoek wordt overwogen om enkele aanpassingen te doen aan de planregels door middel van een wijziging van het bestemmingsplan Tappersheul III. Deze voorgestelde wijziging op grond van artikel 6:19 Awb zal in q2,3 2025 aan de gemeenteraad worden voorgelegd.

Hiermee wordt vastgehouden aan wat beoogd is bij de opstelling van het bestemmingsplan en wat in verweer naar voren is gebracht maar zal dit juridisch beter geborgd zijn in de regels van het bestemmingsplan. Met deze wijziging zullen ook de aanvullende onderzoeken worden toegevoegd als motivering van het bestemmingsplan.

Inspanningen

- 4.2.1.1 Kavels en locatie zodanig voorbereiden dat na uitspraak RvS zo snel mogelijk kan worden gestart met het bouw- en woonrijp maken van de kavels. Starten met gesprekken inzake de verkoop van de kavels.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Resultaat

4.2.2 Tappersheul 1 + 2 zijn gerevitaliseerd.

Kwaliteit (indicator)

**Kwaliteit (toelichting)**

Collegebesluit n.a.v. Themabijeenkomst Tappersheul 24 September 2024 om op 'toekomstbestendige wijze' zo snel mogelijk de urgente maatregelen uit te voeren. Projectopdracht en uitvoering ligt bij R&B.

Inspanningen

4.2.2.1 Omdat de verkoop van Tappersheul 3 op zich laat wachten, worden noodmaatregelen uitgevoerd, voor in ieder geval het asfalt (programma 2).

Omschrijving (toelichting)**Kwaliteit (indicator)****Kwaliteit (toelichting)**

Inspanning t/m 2026

Vanuit beheer zijn de systemen (asfalt/fundering en riool) aan groot onderhoud / vervanging toe. Op toekomstbestendige wijze voor aanleg Tappersheul 3 betekent: direct aanleg kabels en leidingen inclusief mantels en buizen in de grond. R&B gaat deze revitalisering oppakken en uitvoeren.

4.2.2.2 De verdere revitalisatie zal plaatsvinden nadat de verkoop van Tappersheul 3 gestart is.

Omschrijving (toelichting)**Kwaliteit (indicator)****Kwaliteit (toelichting)**

Inspanning na 2025

Resultaat**4.2.3 Ruimtelijke toekomstvisie bedrijventerreinen Oudewater.****Kwaliteit (indicator)****Kwaliteit (toelichting)**

Toekomstvisie bedrijventerreinen Oudewater bevat de Economische en ruimtelijke visie voor de Omgevingsvisie 2040 opgave Werken. De opgave betreft: revitalisering en beter benutten van de bestaande ruimte Tappersheul 1 en 2. En lange termijn (regionale/ boven) lokale huisvesting bedrijven behoefte (met uitgangspunt brede welvaartontwikkeling) in beeld. Zowel voor de schuifruimte locatie Tappersheul 3 als voor eventueel extra benodigde schuifruimte: zoeklocatie Tappersheul 4. Tevens kansen in beeld brengen voor de provinciale mogelijkheid 1 hectare uitbreiding Tappersheul. En kansen onderzoeken voor bedrijven uit Oudewater om zich te vestigen op een U10 regionaal bedrijventerrein. Visie Q4 2025 gereed.

Resultaat

4.3.1 De opgaves geformuleerd door college in een plan van aanpak te verwerken en daar een uitvoeringsprogramma op te zetten.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Uitvoeringsprogramma is onderdeel van het plan van aanpak en is op dit moment in afrondende concept fase. Zal in juli 2025 als concept ingebracht worden in het college.

Inspanningen

4.3.1.2 Plan van aanpak Vitale Binnenstad uitvoeren, afhankelijk van beschikbare middelen.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Plan van aanpak is op dit moment in afrondende concept fase. Zal in juli 2025 als concept ingebracht worden in het college.

Resultaat

4.3.2 Pro-actieve aanpak op leegstand in samenwerking met Centrummanagement.

Resultaat te bereiken in 2025-2026.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

De gemeente onderhoudt nauw contact met vastgoedeigenaren over de invulling van panden die (dreigen te komen) leegstaan. Zij wordt hierbij ondersteund door centrummanager Daan Merckx.

Inspanningen

4.3.2.1 Pro-actief in gesprek gaan met ondernemers over hun plannen met leegstaande panden.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Zowel EZ als de centrummanager hebben nauw contact met ondernemers over hun (toekomst)plannen met hun vastgoed en/of bedrijf.

4.3.2.2 In gesprek met vastgoedeigenaren om (tijdelijk) invulling te geven aan een leegstaand winkelpand.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Zowel EZ als de centrummanager hebben nauw contact met ondernemers over hun (toekomst)plannen met hun vastgoed en/of bedrijf. Daarnaast betrekken we vastgoedeigenaren in het proces van de op te richten centrum-BIZ. Indien deze er komt, is het de bedoeling dat ook vastgoedondernemers deel gaan uitmaken van het bestuur, zodat de lijnen nog korter worden.

Resultaat

4.4.1 Bijdragen aan gebiedsprocessen in deelgebied Utrechtse Waarden.

2026

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Voor Oudewater loopt het (deel-)gebiedsproces Oudewater-Noord. Met agrariërs, provincie, HDSR en gemeenten wordt gewerkt aan opgaven in het landelijk gebied.

RECREATIE EN TOERISME (4.5-4.6)

Maatschappelijk effect

4.5 Oudewater staat nog meer bekend als aantrekkelijke plaats om te bezoeken bij bewoners, bezoekers en bedrijven.

4.6 Inwoners en bezoekers kunnen weer gebruik maken van recreatieve en toeristische activiteiten.

Resultaten en inspanningen die zijn gerealiseerd, komen niet meer terug in de begroting.

Resultaat

4.5.1 In 2025 heeft Oudewater 760 jaar stadsrechten. Dit vieren en herdenken we met 80 jaar Vrijheid en Vrede in mei én 450 jaar Oudewaterse Moord in augustus.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

De werkgroep heeft een mooi programma voorbereid met elke maand activiteiten. De gemeente heeft een budget beschikbaar gesteld en er zijn door de organisaties subsidies en fondsen toegevoegd.

Inspanningen

4.5.1.1 Er wordt een invulling gegeven aan het themajaar met onze partners.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

De werkgroep heeft een mooi programma voorbereid met elke maand activiteiten. De gemeente heeft een budget beschikbaar gesteld en er zijn door de organisaties subsidies en fondsen toegevoegd.

Resultaat

4.6.2 Recreatief beter toegankelijk buitengebied.

2023-2026

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Eind vorig jaar is er een project gestart om het fietsroutenetwerk te vernieuwen. Dit project wordt deze maand afgerond. Daarnaast wordt er dit jaar gestart met een verkenning van de vernieuwing van het wandelroutenetwerk. Hierdoor hopen we de toegankelijkheid van het buitengebied te bevorderen en inwoners en bezoekers te stimuleren op de fiets te stappen om het buitengebied te verkennen. Ook worden hierdoor de verbindingen op deze routes binnen de gehele provincie verbeterd.

ENERGIETRANSITIE (4.7-4.8)

Maatschappelijk effect

4.7 Inwoners en ondernemers leveren een bijdrage aan de verduurzaming van woningen en gebouwen. We doen dit samen en iedereen kan meedoen. De landelijke ambitie om te streven naar 50% minder CO₂-uitstoot in 2030 ten opzichte van 1990 is daarbij uitgangspunt. De gemeente wil een voorbeeldfunctie vervullen en streeft naar minder CO₂-uitstoot voor het eigen vastgoed.

4.8 In Oudewater wekken we in 2030 7 GWh duurzame energie op met kleine windmolens en met zon op daken en daarnaast 19 GWh op zonnepanelen.

Resultaat

4.7.2 Activiteiten uit uitvoerings- en communicatieplan warmtetransitievisie zijn gestart.

Resultaat te bereiken na 2024.

Kwaliteit (indicator)**Kwaliteit (toelichting)**

Na de zomer wordt gestart met gemeentebrede communicatie over energiebesparing, aanvullend op het isolatieprogramma. Er is geen capaciteit voor het starten van een wijkverkenning aardgasvrij.

Inspanningen

4.7.2.2 Uitvoeren uitvoerings- en communicatieplan, waaronder warmteplannen per wijk/kern.

Omschrijving (toelichting)**Kwaliteit (indicator)****Kwaliteit (toelichting)**

Door gebrek aan capaciteit zal er pas in de tweede helft van 2025 weer gecommuniceerd worden.

Resultaat

4.7.3 In de prestatieafspraken met De Woningraat zijn verhoogde duurzaamheidsambities opgenomen.

Kwaliteit (indicator)**Kwaliteit (toelichting)**

In de meerjarige prestatieafspraken die in 2025 worden opgesteld, worden heldere afspraken over verduurzaming opgenomen.

Resultaat

4.7.4 Energieneutrale en gasloze gemeentelijke vastgoedportefeuille en lagere energielasten eigen organisatie en huurders gemeentelijk vastgoed.

Resultaat te bereiken vanaf 2025.

Kwaliteit (indicator)**Kwaliteit (toelichting)**

Tranche 1 (stadhuis, de Heksenwaag, het Touwmuseum, brandweerpost) wordt technisch voorbereid. De uitvoering staat gepland voor Q4 2025. De raad is apart geïnformeerd over dit proces via RIB D/25/172781.

Inspanningen

4.7.4.1 Op basis van de Routekaart verduurzamen gemeentelijk vastgoed.
Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

De beleidsvoorbereiding voor tranche 2 staat on hold vanwege onderbezetting (moeilijk te vervullen vacatures).

Resultaat

4.8.1 Aanvalsplan zon op dak wordt uitgevoerd.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Is afgerond in 2024 en doelstelling is gehaald.

Inspanningen

4.8.1.2 Uitvoeren van PvA zon op dak, waarbij zowel particulieren als ondernemers actief worden geïnformeerd over de mogelijkheden.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Is afgerond in 2024 en doelstelling is gehaald.

Resultaat

4.8.2 Initiatief/initiatieven voor zonnevelden zijn gerealiseerd.

Resultaat te bereiken in 2030.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Realisatie is afhankelijk van verloop provinciaal windproject in het gebied waar het zonneveld is gepland.

Inspanningen

4.8.2.3 Criteria voor maatschappelijke tender voor zonnevelden opstellen.

Omschrijving (toelichting)

In 2024.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Niet relevant

4.8.2.4 Vergunningen verlenen aan initiatiefnemers voor grootschalige zonnevelden.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Vergunningverlening is nog niet aan de orde en vindt mogelijk plaats door de provincie in samenhang met de vergunningverlening voor windturbines in hetzelfde gebied.

Resultaat

4.8.3 Herijking RES-doelstellingen

Resultaat te bereiken in 2025.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Dit proces loopt.

Inspanningen

4.8.3.1 RES-doelstellingen herijken binnen RES U16.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Dit proces loopt.

Resultaat

4.8.4 Innovatieve vormen van netgebruik en opslag, om de gevolgen van netcongestie zo veel mogelijk te beperken, zijn in samenwerking met Stedin en RES U16 onderzocht.

Resultaat te bereiken in 2026.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Oplossingen worden verkend, maar er is nog geen zicht op zinvolle concrete onderzoeksprojecten.

Inspanningen

4.8.4.2 Inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties informeren over consequenties en mogelijkheden van netgebruik.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Informeren van inwoners vanuit de gemeente wordt meegenomen in de informatievoorziening over isoleren en duurzaam verwarmen.

PROGRAMMA 5 ONDERWIJS EN SPORT

Totalen per programma

Nr.	Omschrijving	2025	2026	2027	2028	Voor- / nadeel
1.	Extra inzet RBL voor Oekraïne en leerplicht	-6.856	-4.856	-4.856	-4.856	Nadeel
2.	Sporthal De Noort Syde	30.000	-50.000	-50.000	-50.000	Voor-/Nadeel
3.	Vervangen kunstgrasveld Markveld	BN	BN	BN	BN	
4.	Versterken lokaal Bibliotheekstelsel	-100.000	-100.000	0	0	Nadeel
5.	Onderhoud De Eiber	-75.000	0	0	0	Nadeel
6.	Reserve onderhoud gemeentelijk Vastgoed	-15.000	0	0	0	Nadeel
7.						
8.						
Totaal programma 5		€ -166.856	€ -154.856	€ -54.856	€ -54.856	Nadeel

BN = budgetneutraal

Toelichting

1. Extra inzet RBL voor Oekraïne en leerplicht

De kosten stijgen als gevolg van de inzet voor kinderen uit Oekraïne. Hier staan inkomsten tegenover. Verder stijgen de kosten van het RBL als gevolg van prijsindexaties.

2. Sporthal De Noort Syde

In de voorjaarsrapportage 2022 is een inschatting gemaakt van de kosten. Deze kosten worden bijgesteld op de realisatie van 2024 (50K). Hier tegenover staan de huurinkomsten (80K).

3. Vervangen kunstgrasveld Markveld

BESMO heeft gespaard voor de vervanging van 1 veld. Echter het tweede veld moet ook in 2025 vervangen worden. BESMO heeft eerder € 275K nodig. Bij het afsluiten van de overeenkomst met BESMO voor 30 jaar in 2011 is een denkfout gemaakt. Na 30 jaar heeft BESMO gespaard voor de vervanging van twee velden. Na ca. 15 jaar voor 1 veld. Maar beide velden moeten nu al vervangen worden. Tegenover de kapitaallasten van deze investering staan een verlaagde bijdrage aan BESMO voor onderhoud (€ 27.598).

4. Versterken lokaal Bibliotheekstelsel (€ 100.000)

In de periode 2023-2024 konden gemeenten een specifieke uitkering ontvangen voor het versterken van het lokale bibliotheekstelsel. Daarna zal een wettelijke zorgplicht voor gemeenten worden ingevoerd ten aanzien van de openbare bibliotheek. Voor het uitvoeren van deze taak zullen gemeenten een structurele bijdrage via het gemeentefonds ontvangen. In de periode tussen de specifieke uitkering en de invoering van de wettelijke zorgplicht ontvangen de gemeenten een decentralisatie-uitkering, om zich op de periode van de zorgplicht te kunnen voorbereiden.

5. Onderhoud De Eiber

Het college wil gymzaal De Eiber op termijn afstoten. In afwachting daarvan moet de gymzaal functioneel onderhouden blijven. De raming voor groot onderhoud is bepaald op €51.921. Voor regulier onderhoud is het bedrag van €23.079 benodigd.

6. Reserve onderhoud gemeentelijk Vastgoed

In de najaarsrapportage (budgetoverhevelingen) en meerjarenbegroting 2025-2028 zijn mutaties opgenomen ten laste van de reserve onderhoud gemeentelijk vastgoed. Uit de jaarrekening blijkt dat de reservestand onvoldoende is om deze mutaties te dekken.

Benodigd krediet vervanging Kunstgrasveld Markveld

Onder punt 3 staat de vervanging van het kunstgrasveld Markveld. Hierbij gaat het om een krediet van € 275.000.

ACTIVERING CULTUUR, SPORT EN RECREATIE (5.1)**Maatschappelijk effect**

5.1 Sport is belangrijk voor de leefbaarheid van Oudewater.

De inspanningen die aan dit maatschappelijke effect waren gekoppeld zijn gerealiseerd en komen daarom niet meer voor in de begroting.

Resultaat

5.1.1 Iedereen kan gebruik maken van sportactiviteiten en cultuur en is bekend met het aanbod.

2027

Kwaliteit (indicator)**Kwaliteit (toelichting)**

Sportactiviteiten via site Oudewater Vitaal en Sociale Kaart

SPORTACCOMMODATIES (5.3)**Maatschappelijk effect**

5.3 Het concentreren van sportaccommodaties op Noort Syde versterkt het aanbod en maakt het voor bezoekers aantrekkelijker om ernaartoe te gaan, waardoor er meer wordt gesport.

Resultaat

5.3.1 Een twaalfmaandenzwembad.

Resultaat te bereiken in 2026.

Kwaliteit (indicator)**Kwaliteit (toelichting)**

Resultaat te bereiken in 2026.

Inspanningen

5.3.3.1 Start werkzaamheden mits bestemmingsplan (Raad van State) en bouwplan (SBZO) akkoord.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

2024-2026

Resultaat

5.3.2 Op Tappersheul is een sportcluster gerealiseerd.

Resultaat te bereiken in 2028.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Resultaat te bereiken in 2028.

PROGRAMMA 6 RUIMTELIJKE ONTWIKKELING EN WONEN

Totalen per programma

Nr.	Omschrijving	2025	2026	2027	2028	Voor- / nadeel
1.	Wet betaalbare huur	-22.000	0	0	0	Nadeel
2.	Transitie landelijk gebied	6.900	0	0	0	Voordeel
3.	Vereveningsfonds (Woonvisie)	-50.000	0	0	0	Nadeel
4.	VRU	2.400	-1.800	-1.800	-1.800	Voor-/Nadeel
5.	Plankosten Kerkwetering	-250.000	0	0	0	Nadeel
6.	Subsidie versnelling Woningbouw	243.549	0	0	0	Voordeel
7.	Reserve onderhoud gemeentelijk Vastgoed	-16.681	0	0	0	Nadeel
Totaal programma 6		€ -85.832	€ -1.800	€ -1.800	€ -1.800	Nadeel

Toelichting

1. Wet betaalbare huur

Op 1 juli 2023 is de Wet goed verhuurderschap in werking getreden. Met de invoering van deze wet kregen gemeenten een belangrijke rol bij het bevorderen van goed verhuurderschap. Met de inwerkingtreding van de Wet betaalbare huur, Wet vaste huurcontracten en Wet maximering huurprijsverhoging geliberaliseerde huurovereenkomsten op 1 juli 2024 is deze rol uitgebreid. In de septembercirculaire 2024 is door het Rijk budget toegekend middels een decentralisatie uitkering.

2. Transitie landelijk gebied

In de najaarsrapportage is voor de transitie landelijk gebied 37.000 overgeheveld naar 2025, echter resteert in 2024 een budget van 30.000. Daarom wordt de budgetoverheveling in mindering gebracht.

3. Vereveningsfonds (Woonvisie)

In het raadsbesluit voor de Woonvisie is een budget van 50.000 beschikbaar gesteld voor het opstellen van een vereveningsfonds. Dit budget is in 2024 toegekend, maar is nog niet opgepakt en het blijft volledige budget landt in het jaarrekeningresultaat van 2024. Daarom het verzoek om het budget voor 2025 zodat hier uitvoering aan kan worden gegeven.

4. VRU

Het financiële kader van de begroting VRU is geactualiseerd naar aanleiding van reguliere loon- en prijsaanpassingen en bijstelling ijkpuntscores. In programma 1 wordt het grootste gedeelte van deze bijstelling verwerkt.

5. Plankosten Kerkwetering

Het voorbereidingskrediet van 148.000,- euro dat bij de startnotitie is verleend, is reeds verbruikt. Voor het opstellen van de ruimtelijke kaders is 250.000,- euro nodig is. Dit budget is bestemd voor de ambtelijke capaciteit, onderzoeken, communicatie/participatie en bijdrage (10.000) aan onderzoek drijvend bouwen.

6. Subsidie versnelling Woningbouw

De projectsubsidie dient u gedurende de periode van 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025 aan te wenden voor de bekostiging van de activiteiten/het project zoals opgenomen in uw subsidieaanvraag met inachtneming van de bepalingen daarover in deze beschikking.

7. Reserve onderhoud gemeentelijk Vastgoed

In de najaarsrapportage (budgetoverhevelingen) en meerjarenbegroting 2025-2028 zijn mutaties opgenomen ten laste van de reserve onderhoud gemeentelijk vastgoed. Uit de jaarrekening blijkt dat de reservestand onvoldoende is om deze mutaties te dekken.

WONEN (6.1)

Maatschappelijk effect

6.1 De gemeente Oudewater biedt voldoende passende woningen voor haar inwoners.

Resultaat

6.1.1 De gemeente Oudewater bouwt voldoende nieuwe woningen.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

In 2025 zullen minder woningen worden opgeleverd. Het lange termijn perspectief ziet er positief uit met enkele grootschalige woningbouwontwikkelingen.

Inspanningen

6.1.1.1 Er worden in de gemeente Oudewater minimaal 30 woningen per jaar opgeleverd.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Gemiddeld genomen zijn er de afgelopen jaren minimaal 30 woningen opgeleverd. In 2025 worden naar verwachting minder woningen opgeleverd.

6.1.1.2 Voorbereiden van de ontwikkeling van circa 400 woningen in meerjarig perspectief.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

De gemeente is bezig met twee grootschalige woningbouwontwikkelingen die uitzicht geven op de realisatie van 350 woningen in fase 1 voor het project Kerkwetering en 100 woningen voor het project Statenland.

Resultaat

6.1.2. Het aandeel woningen voor middeninkomens op Statenland is vergroot.

2025

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Het project Statenland is vertraagd vanwege beroepsprocedure bij de Raad van State.

Resultaat

6.1.3 Een kader voor goede huisvesting en maatschappelijke ondersteuning voor arbeidsmigranten.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

De raad wordt in de loop van 2025 geïnformeerd over de stand van zaken huisvesting arbeidsmigranten.

Inspanningen

6.1.3.2 Uitvoeren van het plan van aanpak rondom huisvesting en ondersteuning van arbeidsmigranten.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

2027

Resultaat

3.10.1 / 6.1.4 Voldoende woningaanbod voor inwoners met specifieke woonbehoeften.

2027

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

2027

Inspanningen

3.10.1.1 / 6.1.4.1 Stimuleren van zorggeschikt/levensloopbestendig wonen en doorstroming. Hiertoe onderzoeken van mogelijkheden van wooncoaching/advisering en ondersteuning bij woonwensen.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

In de advisering van initiatieven en in grote ruimtelijke projecten worden zorggeschikte woningen en levensloopbestendig wonen gestimuleerd. Een wooncoach is niet actief.

3.12.1.2 / 6.1.4.3 Regionale afspraken maken omtrent passend wonen van kwetsbare doelgroepen in Oudewater. Woonzorginitiatieven toetsen aan de hand van de uitkomsten van het regionale woonzorgonderzoek.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

De gemeente Oudewater is in gesprek over de huisvesting van kwetsbare doelgroepen met regio partners. In 2025 worden hier nadere afspraken over gemaakt. Initiatieven worden getoetst aan de hand van het regionale woonzorgonderzoek.

6.1.4.2 Op basis van de herijkte woonvisie in 2025 prestatieafspraken maken met de Wulverhorst over de huisvesting van bijzondere doelgroepen.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Eind 2025 wordt het nieuwe woonprogramma ter vaststelling aan de raad voorgelegd. Aan de hand daarvan worden nieuwe prestatieafspraken gemaakt met de Woningraat.

RUIMTELIJKE ONTWIKKELING (6.2)

Maatschappelijk effect

6.2 Er komt een uitbreiding van woongebieden voor inwoners en werkgebieden voor ondernemers.

Resultaat

6.2.1 Het omgevingsplan voor Statenland is onherroepelijk.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Ruimtelijke randvoorwaarden voor de ontwikkeling worden opgesteld. Wordt verwacht rond de zomer 2025.

Inspanningen

6.2.1.1 Stedenbouwkundig plan voorleggen aan de gemeenteraad.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

De ruimtelijke randvoorwaarden worden opgesteld.

Resultaat

6.2.2 Visie t.b.v. de ontwikkeling in Hekendorp voorgelegd aan de gemeenteraad.

Resultaat te bereiken in 2025.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Inspanningen

6.2.2.1 Met de inwoners van Hekendorp in gesprek gaan om de behoefte te inventariseren. Dit in combinatie met de ontwikkeling van een nieuw verenigingsgebouw ("Nieuwe Boezem").

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Resultaat

6.2.3 Omgevingsplan voor Kerkwetering onherroepelijk.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Resultaat te bereiken in 2027/2028.

Uitwerking stedenbouwkundig plan in omgevingsplan/ruimtelijke procedure in 2026/2027. Vaststelling in 2027/2028.

Inspanningen

6.2.3.1 Opstellen stedenbouwkundig plan, inrichtingsplan en de definitieve verkaveling.

Omschrijving (toelichting)**Kwaliteit (indicator)****Kwaliteit (toelichting)**

Het ruimtelijk ontwikkelkader wordt in juni 2025 ter besluitvorming aangeboden aan de gemeenteraad. Daarna kan het worden uitgewerkt in een stedenbouwkundig plan en beeldkwaliteitsplan. Verwachting is dat dit plan in 2026 ter besluitvorming aan de raad kan worden aangeboden.

Resultaat

6.2.4 In 2024 besluit de raad over de stedenbouwkundige uitgangspunten Oranjepark II, daarna stelt De Woningraat een beeldkwaliteitsplan op.

Kwaliteit (indicator)**Kwaliteit (toelichting)**

Het beeldkwaliteitsplan wordt in Q3 2025 verwacht.

Inspanningen

6.2.4.1 De Woningraat gaat een beeldkwaliteitsplan opstellen, de raad stelt deze vast.

Omschrijving (toelichting)**Kwaliteit (indicator)****Kwaliteit (toelichting)**

Het beeldkwaliteitsplan wordt in Q3 2025 verwacht.

OMGEVINGSPLAN (6.3)**Maatschappelijk effect**

6.3 Er komt meer ruimte voor maatschappelijk initiatief. Burgers en ondernemers kunnen straks meedenken en meebeslissen over de inrichting van de fysieke leefomgeving. De Omgevingswet maakt de

vergunningverlening voor de initiatiefnemer ook eenvoudiger, overzichtelijker en sneller. NB dit maatschappelijk effect wordt pas ná deze bestuursperiode bereikt.

Resultaat

6.3.1 Een gebiedsdekkend omgevingsplan nieuwe stijl.

2027 en verder

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Resultaat te bereiken in de volgende raadsperiode.

Inspanningen

6.3.1.1 Het omgevingsplan opbouwen, na inwerkingtreding van de omgevingswet per 1 januari 2024.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

De voorbereidingen voor de opbouw van het omgevingsplan gaan richting afronding. In 2024 zijn er middelen beschikbaar gekomen voor medewerkers met een specialistische functie die aan het omgevingsplan werken. Twee van de vier vacatures zijn ingevuld, voor één van de functies (projectleider omgevingsplan) wordt momenteel ingehuurd. De werving van de twee vacatures (projectleider omgevingsplan en beheerder omgevingsplan) gaan door. Daarnaast is nieuwe software aangekocht en geïmplementeerd. Medewerkers volgen trainingen voor de software en vakinhoudelijke cursussen. We verwachten in Q2 2025 te starten met het omzetten van de bestemmingsplannen naar het omgevingsplan. Er is een planbureau aangetrokken om ons te ondersteunen bij het vertalen van de regels uit bestemmingsplannen naar het omgevingsplan. In Q4 2024 is een start gemaakt met de inventarisatie van regels uit bestaande verordeningen die overgeheveld moeten worden naar het omgevingsplan. Deze regels zijn gebundeld in één nieuwe verordening: de Verordening fysieke leefomgeving. In Q3 2025 verwachten we de verordening voor te leggen aan uw gemeenteraad, waarna deze verwerkt kan worden in het omgevingsplan. De volgorde en planning voor het omzetten van de Verordening fysieke leefomgeving naar het omgevingsplan zal afgestemd worden op de overgang van bestemmingsplannen naar het omgevingsplan. De gemeenteraad zal middels een RIB verder geïnformeerd worden over de planning voor de opbouw van het omgevingsplan.

Resultaat

6.3.2 Raamverordening Fysieke Leefomgeving vastgesteld.

Resultaat te bereiken in 2025.

Kwaliteit (indicator)

**Kwaliteit (toelichting)**

Zie 6.3.2.1 en 6.3.2.2

Inspanningen

6.3.2.1 Voorbereidingen treffen voor de verordening Fysieke Leefomgeving

Omschrijving (toelichting)**Kwaliteit (indicator)****Kwaliteit (toelichting)**

In Q4 2024 is een start gemaakt met de inventarisatie van regels uit bestaande verordeningen die overgeheveld moeten worden naar het omgevingsplan. Deze regels zijn gebundeld in één nieuwe verordening: de Verordening fysieke leefomgeving. In Q3 2025 verwachten we de verordening voor te leggen aan uw gemeenteraad, waarna deze verwerkt kan worden in het omgevingsplan. De volgorde en planning voor het omzetten van de Verordening fysieke leefomgeving naar het omgevingsplan zal afgestemd worden op de overgang van bestemmingsplannen naar het omgevingsplan. De gemeenteraad zal middels een RIB verder geïnformeerd worden over de planning voor de opbouw van het omgevingsplan. Zie ook 6.3.1.1.

6.3.2.2 De verordening Fysieke Leefomgeving voorleggen aan de gemeenteraad.

Omschrijving (toelichting)**Kwaliteit (indicator)****Kwaliteit (toelichting)**

Zie 6.3.2.1. We verwachten in Q3 2025 de Verordening fysieke leefomgeving voor te leggen aan de gemeenteraad.

Resultaat

6.3.3 Het kader voor nieuwe ruimtelijke initiatieven/ afwegingskader is vastgesteld door de gemeenteraad.

2026

Kwaliteit (indicator)**Kwaliteit (toelichting)**

Op dit moment wordt gewerkt aan een nieuw Afwijkingenbeleid voor de erfbebouwing in de stads- en dorpskernen. Waarbij het beleid versimpeld (leesbaarder) en versoepeld wordt. Dit beleid wordt afgerond in 2025.

MAATSCHAPPELIJK VASTGOED (6.4)

Maatschappelijk effect

6.4 Het maatschappelijk vastgoed van de gemeente wordt optimaal gebruikt.

Resultaat

6.4.1 Een programma op vastgoed, waaronder gebruik, verhuur, financiën en onderhoud van maatschappelijk vastgoed.

Resultaat te bereiken in 2025.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

De contourennota is geüpload in JOIN en helemaal af.

Inspanningen

3.1.1.4 / 6.4.1.4 Als betrokkenen in het te ontwikkelen concept 'huiskamer van de stad' meedenken over behoeften aan ontmoetingsplekken en hoe deze aldaar in te vullen.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Inspanning doorlopend totdat de 'Huiskamer' gerealiseerd is.

6.4.1.1 Startnotitie - om te komen tot een Integraal programma vastgoed - voorleggen aan het college.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

2024 - 2025

6.4.1.2 Uitwerking van het programma op vastgoed maken, op basis van het integrale programma voor het Stads kantoor.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)

**Kwaliteit (toelichting)**

Onderdeel hiervan is de tijdelijke huisvesting voor de gebruikers van het Stads kantoor. De uitwerking volgt op het op te stellen accommodatiebeleid.

6.4.1.3 Uitwerking van het programma op vastgoed maken, op basis van het integrale programma voor De Klepper en het Cultuurhuis. Onderdeel hiervan is de tijdelijke huisvesting voor een deel van de huurders van de bovengenoemde panden.

Omschrijving (toelichting)**Kwaliteit (indicator)****Kwaliteit (toelichting)**

2024-2025

Resultaat**6.4.2 Het Stads kantoor is verkocht.**

Resultaat te bereiken in 2025.

Kwaliteit (indicator)**Kwaliteit (toelichting)**

Een intentieovereenkomst met Habion is gesloten.

Inspanningen

6.4.2.1 Erfpachtovereenkomst sluiten

Omschrijving (toelichting)**Kwaliteit (indicator)****Kwaliteit (toelichting)**

De erfpachtovereenkomst met Habion is in een vergevorderd stadium.

6.4.2.2 Levering Stads kantoor aan kopende partij

Omschrijving (toelichting)**Kwaliteit (indicator)****Kwaliteit (toelichting)**

De prognose van de levering van het stadskantoor is Q4 2025.

Resultaat

6.4.3 De 'nieuwe' Klepper wordt kostprijs-dekkend geëxploiteerd.

Resultaat te bereiken in 2026.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Resultaat te bereiken in 2026.

Inspanningen

6.4.3.1 Sluiten van een intentieovereenkomst met de geselecteerde ontwikkelaar.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Een intentieovereenkomst met projectontwikkelaar Promad Ontwikkeling is gesloten.

6.4.3.2 Verkoop- en huurovereenkomsten afsluiten

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Het vergunningsproces voor de herontwikkeling is gaande. Dit is onderdeel van de intentieovereenkomst.

6.4.3.3 Notarieel transport + monitoring realisatie en ingebruikname.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Resultaat te bereiken in 2026.

Resultaat

6.4.4 Transformatie van het Cultuurhuis.

Resultaat te bereiken in 2026.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Resultaat te bereiken in 2026.

Inspanningen

6.4.4.1 Uitwerking tijdelijke huisvesting van gebruikers Stads kantoor.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

2024-2025

6.4.4.2 Verkoop gemeentelijk deel voor realisatie appartementen.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Resultaat te bereiken in 2026.

PROGRAMMA 7 ALGEMENE INKOMSTEN

Totalen per programma

Nr.	Omschrijving	2025	2026	2027	2028	Voor- / nadeel
1.	Algemene Uitkering Gemeentefonds	496.927	495.555	428.762	394.967	Voordeel
2.	Meeropbrengst OZB	50.000	50.000	50.000	50.000	Voordeel
Totaal programma 7		€ 546.927	€ 545.555	€ 478.762	€ 444.967	Voordeel

Toelichting

1. Algemene Uitkering Gemeentefonds

Het betreft hier een andere administratieve verwerking van de meicirculaire en de verwerking van de september- en decembercirculaire.

2. Meeropbrengst OZB

De opbrengsten van de OZB zijn iets hoger dan begroot, dit wordt met name veroorzaakt door een hogere waardeontwikkeling. Bij de berekening van de tarieven is een schatting gemaakt van de waardeontwikkeling. De definitieve waardeontwikkeling is uiteindelijk hoger geworden.

Resultaat

7.1.1. Baten en lasten zijn reëel en structureel in evenwicht.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

In de toezichtsbrief die 19 december 2024 van de provincie Utrecht is ontvangen is aangegeven dat de begroting structureel en reëel in evenwicht is.

Inspanningen

7.1.1.1 Begroot en realiseer een structureel saldo van baten en lasten rond de nullijn.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

De begroting 2025 sluit met een klein positief saldo.

Resultaat

7.1.2 Het weerstandsvermogen is verbeterd (minimaal 1).

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Het weerstandsvermogen is 2,0. Dit is ruim boven het minimaal noodzakelijke van 1,0.

Inspanningen

7.1.2.1 Financiële meevallers worden toegevoegd aan de Algemene Reserve.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Saldi van de Voorjaarsrapportage en Najaarsrapportage worden uiteindelijk toegevoegd of onttrokken aan de algemene reserve bij vaststelling van de jaarrekening 2025.

Resultaat

7.1.3 De reservepositie is verbeterd.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Door meevallende jaarresultaten (die zijn toegevoegd aan de algemene reserve) is de reservepositie verbeterd.

Inspanningen

7.1.3.1 Maximale resultaten behalen op grondexploitatie op toekomstige bouwlocaties.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

De afgesloten grondexploitatie "Oranje Bolwerck" is in 2024 overall positief afgesloten.

Resultaat

7.1.4 De schuldquote is verlaagd richting signaalwaarde 130%.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Bij vaststelling van de begroting 2025 was de schuldquote 126%. In de jaarrekening 2024 is deze onder de 100%. Dit is het gevolg van het jaarlijks doorschuiven van investeringen (boeggolf).

Inspanningen

7.1.4.1 Er worden minder nieuwe investeringen gedaan.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Voor de Kadernota 2026 is gestart met het project "Investerings in balans". Dit moet resulteren in lagere investeringen per jaar (reëler ramen) en een lagere boeggolf - schuldquote.

7.1.4.2 / 7.1.5.2 Er wordt gezocht naar co-financiering.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Bij investeringen wordt altijd gekeken of er subsidiemogelijkheden zijn.

7.1.4.3 Investerings realistischer in de tijd zetten (plannen).

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Dit wordt hopelijk gerealiseerd door grip te krijgen op investeringen via het project "Investerings in balans".

Resultaat

7.1.5 De solvabiliteitsratio is verhoogd richting signaalwaarde 20%.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

In de jaarrekening 2024 is de signaalwaarde van 20% bereikt.

Inspanningen

7.1.4.2 / 7.1.5.2 Er wordt gezocht naar co-financiering.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Bij investeringen wordt altijd gekeken of er subsidiemogelijkheden zijn.

Resultaat

7.2.1 In raadsvoorstellen met financiële effecten wordt een dekkingsvoorstel opgenomen.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Dit wordt verwerkt onder het kopje "Financiën" in het raadsvoorstel.

Inspanningen

7.2.1.1 Instructies en voorlichting.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Leidraad is de Financiële verordening 2023.

7.2.1.2 Toetsing van de voorstellen op naleving.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Dit gebeurt door de financiële controle van de naar het bestuur door te zetten voorstellen.

Resultaat

7.2.2 Financiële verordening wordt nageleefd en gehandhaafd.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Inspanningen

7.2.2.1 Richtlijnen/instructies opstellen en personeel informeren/voorlichten.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

7.2.2.2 Toetsing op naleving van de financiële kaders.

Omschrijving (toelichting)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

PROGRAMMA 8 OVERHEAD

Totalen per programma

Nr.	Omschrijving	2025	2026	2027	2028	Voor- / nadeel
1.	Energietransitie (FTE)	104.968	0	0	0	Voordeel
2.	Overdracht archief Oudewater	-40.190	0	0	0	Nadeel
3.	Proceskosten transitie Stads Kantoor - De Klepper	-200.000	0	0	0	Nadeel
4.	Strategisch advies regionale overleggen U10	-27.450	-27.450	-27.450	-27.450	Nadeel
5.	WOO verzoeken	-50.000	0	0	0	Nadeel
6.	Ondersteuning verenigingen bij zoeken huisvesting	-12.000	0	0	0	Nadeel
7.	Onderhoud Stads Kantoor	-18.000	0	0	0	Nadeel
Totaal programma 8 Overhead		€ -242.672	€ -27.450	€ -27.450	€ -27.450	

Toelichting

1. Energietransitie (FTE)

Doorbelasting DVO Woerden kosten energietransitie. De volledige kosten worden nu opgenomen in programma 4 onder taakveld 7.4, omdat hier de inkomsten van de SPUK CDOKE worden verantwoordt.

2. Overdracht archief Oudewater

De gemeente heeft nog archief in Oudewater.. Dat moet ik 2025 overgebracht worden naar het RHC en bewerkt en geschoond worden. In totaal is dat nog 105 werkdagen werk. Het RHC wenst de gemeente hierin te ondersteunen en tegen kostprijs uit te voeren. Op basis van het huidig salarisspeil bedragen de kosten € 40.190 excl. BTW. Op basis van de afspraken wordt dit achteraf gefactureerd.

3. Proceskosten transitie Stads Kantoor – De Klepper

Dit betreffen de uren die moeten worden ingezet voor de transitie van het Stads Kantoor naar uiteindelijk de nieuwe Klepper. Externe uren 148K en interne uren 52K (inschatting).

4. Strategisch advies regionale overleggen U10

Oudewater heeft in het verleden gekozen mee te willen liften op de strategische advisering van Woerden in U10 verband. Gezien de specifieke wensen, eisen en kansen voor Oudewater in dit gremium, is er behoefte aan gerichte advisering.

5. WOO verzoeken

Vaststellen van een werkbudget voor juridische en administratieve ondersteuning ter beschikking in verband met afhandeling van diverse Woo-verzoeken.

6. Ondersteuning verenigingen bij zoeken huisvesting

Het verenigingsleven is het weefsel van Oudewater. Halverwege vorig jaar werd steeds zichtbaarder dat in de gemeenschap van Oudewater steeds meer sprake was van groeiende maatschappelijke onrust in het verenigingsleven omdat de verbouwing van de Klepper tot uiteindelijk het Huis van de Stad steeds dichterbij komt. Ook staat de verkoop van het Stads Kantoor op de rol. De hierin gehuisveste functies worden tijdelijk ondergebracht in het Cultuurhuis waar nu ook verenigingen ruimtes huren. Niet alle verenigingen wisten hoe hiermee om te gaan. Daarom is halverwege vorig jaar ingezet op het assisteren van verenigingen bij het vinden van huisvesting. Echter de verantwoordelijkheid voor het vinden van huisvesting is en blijft wel een verenigingsaangelegenheid. Gemeente draagt zorg voor maar neemt niet over.

Deze opdracht loopt dit jaar nog deels door. Hiervoor is budget nodig van € 12.000.

7. Onderhoud Stads Kantoor

Dit betreft het strikt noodzakelijk onderhoud dat moet plaatsvinden.

BIJLAGE

Afgewezen zaken

Nr. Omschrijving	2025	2026	2027	2028	Niet akkoord omdat:
1. Gladheidsbestrijding	-20.000	0	0	0	Opnieuw bekijken bij Najaarsrapportage.
2. Onderhoud beplanting	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	Te laag bedrag, wordt direct verwerkt in begroting.
3. Ecologie	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	Te laag bedrag, wordt direct verwerkt in begroting.
4. Verlengen centrummanager	-24.000	-45.000	-45.000	-45.000	Werkzaamheden worden in 2025 afgerond en niet structureel verlengd.
5. Subsidie Treatief	0	-8.000	0	0	Subside wordt verwerkt en gedekt binnen begroting.
Totaal programma 8 Overhead	€ - 54.000	€ - 63.000	€ - 55.000	€ - 55.000	