

Collegewerkprogramma 2026-2030



Oudewater vooruitbrengen doen we samen!

Gemeente **Oudewater**



Inhoudsopgave

Voorwoord	3
Programma 1: Bedrijfsvoering, Dienstverlening en Veiligheid	4
Programma 2: Fysiek beheer, Openbare ruimte en Mobiliteit.....	6
Programma 3: Sociaal Domein	7
Programma 4: Cultuur, Economie, Recreatie & Toerisme, Energietransitie	10
Programma 5: Onderwijs en Sport	12
Programma 6: Ruimtelijke ontwikkeling en Wonen	13

Voorwoord

Met het Coalitieakkoord 2026-2030 heeft de coalitie richting gegeven aan de ambities voor de komende bestuursperiode. Het Collegewerkprogramma (CWP) 2026-2030 vormt de eerste concrete vertaling van het coalitieakkoord naar ambities, doelen en acties, inclusief financiële gevolgen. Het brengt ambities en mogelijkheden in balans en geeft college en raad daarmee een gezamenlijke basis voor sturing en verantwoording.

Door de beperkte financiële ruimte en beschikbare capaciteit ziet het college zich gedwongen scherpe keuzes te maken. Het college heeft daarbij een zorgvuldige afweging gemaakt tussen wat financieel verantwoord is en de ruimte die nodig is voor de speerpunten uit het coalitieakkoord. Concreet betekent dit dat in 2028 niet alle acties uit dit CWP kunnen worden uitgevoerd. De acties waarvoor het college bij deze Begroting geen budget heeft gereserveerd, zijn daarom *schuingedrukt*.

Dat betekent nadrukkelijk niet dat deze onderwerpen minder belangrijk zijn. Integendeel: zij maken onderdeel uit van onze gezamenlijke ambities voor Oudewater. Wanneer zich in de komende jaren mogelijkheden voordoen, bezien wij hoe we ook deze opgaven kunnen realiseren. Zo blijft het CWP een leidraad voor de verdere ontwikkeling van Oudewater.

Programma 1: Bedrijfsvoering, Dienstverlening en Veiligheid

Ambitie: Toekomstgericht besturen					
Portefeuillehouder: Agnes Jongerius					
Doel: dit willen we bereiken	Actie: dit gaan we daarvoor doen	Aanvullende lasten (x 1000)			
		2027	2028	2029	2030
In 2027 is er duidelijkheid over het toekomstperspectief van de samenwerking met de gemeente Woerden.	A We laten in Q4 2026 samen met Woerden scenario 1 (ontvlechting) en 2 (bestuurlijke herindeling) doorrekenen.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
	B We laten Q1 2027 zelf scenario 3 doorrekenen: het doorzetten en verbeteren van de samenwerking.	€ 25	€ 0	€ 0	€ 0
	C We stellen vanaf 2026 een bestuurlijke regiegroep in met vertegenwoordigers uit alle fracties van de gemeenteraad.	€ 50	€ 0	€ 0	€ 0
In 2030 staan de belangen van Oudewater en de Lopikerwaard-gemeenten prominenter op de agenda bij de provincie en MRU-west.	A In 2027 concretiseren we de uitvoeringsagenda Lopikerwaard en werken we een actieagenda uit met bijbehorende lobbyboodschap.	PM	PM	PM	PM

Ambitie: Samenspel met de samenleving					
Oudewater vooruit brengen doen we samen. We betrekken inwoners, ondernemers en maatschappelijke partners actief bij plannen en projecten en wegen hun inbreng mee in onze besluiten. Tegelijk willen we beter aansluiten bij de samenleving en initiatiefnemers makkelijker de weg naar de gemeente laten vinden. Zo versterken we de samenwerking tussen gemeente en samenleving. Daarbij zijn we helder over wat wel en niet mogelijk is, communiceren we duidelijk over de kaders en leggen we uit hoe we de ontvangen inbreng hebben meegenomen in onze keuzes.					
Portefeuillehouder: Agnes Jongerius					
Doel: dit willen we bereiken	Actie: dit gaan we daarvoor doen	Aanvullende lasten (x 1000)			
		2027	2028	2029	2030
In 2029 zien we in het inwonertevredenheidsonderzoek dat ten opzichte van 2025 meer mensen het eens zijn met de stelling 'De gemeente heeft aandacht voor mijn mening en neemt deze serieus'. In 2025 was dat 40%. In 2027 is dat 45% en in 2029 is dat 50%. En in 2029 zien we in het inwonertevredenheidsonderzoek dat ten opzichte van 2025 meer mensen het eens zijn met de stelling 'Ik weet steeds waar ik aan toe ben en wat ik kan verwachten'. In 2025 was dat 53%. In 2027 is dat 58% en in 2029 is dat 63%.	A We versterken de kwaliteit van onze participatie. Dat doen we door continu te blijven leren en verbeteren van elk participatietraject. Concreet betekent dat dat we vanaf 2027 in ieder geval: - onze online participatietool denkmee.oudewater.nl vaker inzetten bij participatietrajecten waar dat passend is; - denkmee.oudewater.nl ook gebruiken om na participatie aan inwoners terug te koppelen wat we met de uitkomsten hebben gedaan; - denkmee.oudewater.nl gebruiken om de participatieprocessen te evalueren met inwoners.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
	B Eind 2026 stellen we een nieuwe participatieverordening vast conform de vereisten van de Wet versterking participatie op decentraal niveau. Hierin is aandacht voor het uitdaagrecht om in te kunnen spelen op initiatieven vanuit de samenleving. Ook is er in het bijzonder aandacht voor het betrekken van jongeren bij participatie.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
	C Om jongeren meer te betrekken organiseren we vanaf 2027 elk jaar een leuke informele ontmoeting tussen jongeren en bestuur (college/raad) om te horen wat jongeren van de gemeente verwachten.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
	D In Hekendorp werken we met een ambtelijk contactpersoon. We zetten dit gebiedsgericht werken in deze periode voort in Hekendorp en breiden dit uit naar Papekop dat ook een eigen dorpscomité kent en een gebied is waar veel speelt.	€15	€15	€15	€15

Ambitie: Leefbaarder, gezonder en veiliger Oudewater					
Portefeuillehouder: Agnes Jongerius					
Doel: dit willen we bereiken	Actie: dit gaan we daarvoor doen	Aanvullende lasten (x 1000)			
		2027	2028	2029	2030
De komende raadsperiode is duidelijk wat de Oudewaterse prioriteiten op het gebied van veiligheid zijn.	A We stellen in 2027 een nieuw Integraal Veiligheidsplan (IVP) op. Dit wordt in Q1 ter vaststelling aan de raad voorgelegd.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Middelengebruik (alcohol, drugs, vpen, roken) onder zowel volwassenen als jongeren wordt lager of blijft stabiel (37% van de	A Er is een integraal preventie en handhavingsplan middelengebruik, waarin de koers, prioriteiten en uitgangspunten zijn vastgelegd. Er is een bijbehorend uitvoeringsplan waarin het beleid samen met onze maatschappelijke partners is vertaald naar concrete acties, rollen en samenwerking in de praktijk. De	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0

jongeren en 79% jongvolwassenen afgelopen 4 weken alcohol gedronken, 17% bingedrinker, 30% zware drinker) en naleving van de alcoholwet is verbeterd (50% in 2030). Zie ook programma 3.	benodigde acties worden in samenwerking met (sport) verenigingen, scholen, horeca, partners uit het veiligheidsdomein en evenementen uitgewerkt en ook opgenomen in het Sociaal Akkoord (Q3 2027).				
	NB: deze actie valt zowel onder programma 1 als programma 3 en kost in € 2027 incidenteel € 10.000. Om te voorkomen dat de kosten ten opzichte dubbel lijken op te tellen, is ervoor gekozen om deze enkel onder programma 3 te benoemen.				
	B We houden met samenwerkingspartners en Sociaal Domein toezicht op leeftijdsgrenzen (NIX18) en doorschenken.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
	C We maken in 2026 één keer per jaar concrete afspraken met horeca, sportclubs en evenementenorganisatoren om met elkaar de boodschap actief uit te dragen (bijv. posters, social posts, benoemen van BOB).	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Minder gevallen van middelengebruik in verkeer. In 2025 zijn er zeven gevallen van rijden onder invloed geconstateerd door de politie. We streven er naar dit aantal verder omlaag te brengen.	D Bij gemeentelijke evenementen voeren we een alcoholbewust beleid.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
	A Politie houdt toezicht in het verkeer en voert op reguliere basis controles uit op middelengebruik in het verkeer. Daarnaast zal Oudewater ook bediend wanneer er geplande verkeerscontroles plaatsvinden binnen het basisteam. Wij ondersteunen dit met een gerichte communicatiestrategie over middelengebruik.	€ 10	€ 10	€ 10	€ 10
Weerbare Samenleving: de gemeente en haar inwoners zijn beter voorbereid op noodsituaties.	B Bij twee tot drie grote lokale evenementen per jaar spreken we met organisatoren af dat zij de boodschap zichtbaar maken (bijv. schermen, tickets, aankondigingen). We richten ons op piekmomenten met verhoogd alcoholgebruik en verkeersdeelname.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
	A Vanuit het project 'Weerbare Samenleving' zetten we in op bewustwording. Dit doen we door middel van communicatie, voorlichting en het activeren van netwerken, bijvoorbeeld tijdens bijeenkomsten. De gemeente voorziet informatie en voorziet in ondersteuning voor kwetsbare inwoners in geval van crisis. Dit project wordt binnen alle domeinen van de gemeentelijke organisatie en in samenwerking met maatschappelijke partners uitgevoerd.	€ 10	€ 10	PM	PM
	B Vanuit het netwerk weerbare samenleving moedigen we burgerinitiatieven aan.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Inwoners voelen zich veiliger in de openbare ruimte. Uit het veiligheids- en leefbaarheidsonderzoek 2025 blijkt dat 81% van de inwoners zich veilig voelt in eigen wijk. Daarnaast voelt 75% van de inwoners zich 's-avonds op straat veilig. Plekken waar men zich onveilig voelt zijn hangplekken van jongeren 34% nabij uitgaansgelegenheden (15%) en tunnels (8%). De doelstelling is om het veiligheidsgevoel te verhogen of minstens gelijk te houden.	C We starten in 2027 met het inrichten van dekkende noodsteunpunten, waar mensen ten tijde van crisis terecht kan met hulpvragen. Deze noodsteunpunten dienen als eerste meldpunt bij noodsituaties en dragen waar nodig over aan calamiteitsdiensten. Verwachting is dat de eerste noodsteunpunten begin 2028 ingericht zijn.	€ 20	€ 20	PM	PM
	A We gaan inzetten op het verhogen van het veiligheidsgevoel van onze inwoners: • Gerichte inzet van boa's op locaties die vaak worden gemeld. • In 2027 zorgen we ervoor dat inwoners via de gemeentelijke website eenvoudig signalen kunnen melden over onveilige plekken. • We zorgen voor cameratoezicht op plekken die voor inwoners onveilig voelen indien dit een passende en proportionele maatregel lijkt te zijn.	€ 0	€ 10	€ 10	€ 10
Er is een regionale betere samenwerking in het kader van ondermijning.	A Gemeente Oudewater is deelnemer van de regionale samenwerking met betrekking tot Bibob wetgeving ten behoeve van kennisvergroting en gezamenlijk beleid. Binnen eigen organisatie breiden de implementatie van Bibob wetgeving uit richting andere vakgebieden als zorg, vergunningen en vastgoed.	€ 10	€ 10	€ 15	€ 15
	B We implementeren de aanbevelingen die voortkomen uit de Utrechtse Weerbaarheidsnorm (werktitel) binnen onze organisatie. Dit is een handreiking die provinciaal is ontwikkeld in samenwerking met alle gemeenten in de regio die de weerbaarheid van de gemeentelijke organisatie vergroot.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0

Programma 2: Fysiek beheer, Openbare ruimte en Mobiliteit

Ambitie: Betere bereikbaarheid					
Portefeuillehouder: Bernadette Schomaker					
Doel: dit willen we bereiken	Actie: dit gaan we daarvoor doen	Aanvullende lasten (x 1000)			
		2027	2028	2029	2030
Oudewater is een gezonde en leefbare gemeente door het stimuleren van fietsgebruik. In 2030 is het aantal fietsverplaatsingen gestegen van 44% naar 50%.	A We breiden in 2027 en 2028 het totale aantal veilige fietsparkeerplaatsen in de binnenstad uit met ongeveer 45 nietjes.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
	B Alle onderzoeken uit de uitvoeringsagenda van het fietsbeleidsplan worden komende jaren uitgevoerd, waarmee prioritering aangebracht kan worden in de uiteindelijk uit te voeren fietsprojecten.	€ 30	€ 30	€ 0	€ 0
	C Twee tot drie projecten uit de uitvoeringsagenda van het fietsbeleidsplan worden gestart, waaronder de fietsroutes Touwslag-Binnenstad en Noort Syde-Klein Hekendorp.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
De juiste parkeerder op de juiste plek, waarmee kleine ontwikkelingen in de binnenstad mogelijk blijven en de parkeerdruk niet stijgt ten opzichte van 2024.	A In 2027 wordt een onderzoek uitgevoerd en afgerond naar mogelijkheden om verschillende doelgroepen buiten het centrum te laten parkeren.	€ 30	€ 0	€ 0	€ 0
	B In 2028 wordt een analyse uitgevoerd naar het realiseren van extra parkeerterreinen aan de rand(en) van de binnenstad. Mede afhankelijk van de onderzoeken met de provincie twee regels hieronder.	€ 0	€ 40	€ 0	€ 0
	C De Nota Parkeernormen 2021 en de Verordening Parkeerfonds worden in 2028 geactualiseerd. De mogelijkheden voor het invoeren van een Mobiliteitsfonds worden hierin meegenomen.	€ 10	€ 40	€ 10	€ 0
De bereikbaarheid van Oudewater met het openbaar vervoer wordt verbeterd.	A Voor het samenkomen van de buslijnen in Oudewater wordt samen met de provincie in 2027 en 2028 onderzocht of een centraal punt kan worden gerealiseerd, waar overgestapt kan worden op bussen, deelfervoer of andere vervoerswijzen.	€ 25	€ 0	€ 0	€ 0

Ambitie: Een aantrekkelijke leefomgeving					
Portefeuillehouders: Bernadette Schomaker en Vincent Bos					
Doel: dit willen we bereiken	Actie: dit gaan we daarvoor doen	Aanvullende lasten (x 1000)			
		2027	2028	2029	2030
We verbeteren het groenbeheer en de kwaliteit van de openbare ruimte. Openbaar groen is aantrekkelijk en toekomstbestendig ingericht. We passen het juiste groenbeheer toe op de juiste plek, waarbij het beheer van openbaar groen aansluit bij het beeld van de omgeving.	A In 2026 komt er inheemse beplanting in het groen aan de J.J. Vierbergenweg en de strook tussen de Boven- en Benedendijk in Hekendorp.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
	B In 2027 verbeteren we de applicatie 'Meldingen Openbare Ruimte', zodat bewoners eenvoudig meldingen kunnen doen en we beter en sneller kunnen melding aan kunnen pakken.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
	C We rapporteren halfjaarlijks in de zomer- en winterupdate over de antwoordtermijnen van meldingen over de openbare ruimte. Dit doen we als onderdeel van de Herijking Openbare Ruimte.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
	D In 2027 brengen we alle plekken waar we ecologisch groenbeheer willen toepassen in kaart.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
	E In 2028 onderzoeken we het uitbreiden van het Veenweidepark. Hierbij halen we ideeën op vanuit de wijk.	€ 0	€ 30	€ 0	€ 0
De openbare ruimte van Oudewater wordt veiliger	A In 2027 breiden we de applicatie 'Meldingen Openbare Ruimte' uit zodat inwoners van Oudewater ook kunnen aangeven als zij onveilige plekken ervaren in Oudewater.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Er zijn voldoende bomen in de openbare ruimte van Oudewater. We beschermen de bestaande bomen op een doelmatige wijze én breiden het aantal bomen in onze gemeente uit.	A in 2028 is de beschermde-bomenlijst ingekort en verwerkt in de Verordening Fysieke Leefomgeving.	€ 0	€ 20	€ 0	€ 0
	B In 2027 onderzoeken we de geschikte locaties voor het aanplanten van minimaal 100 extra bomen en stellen we een uitvoeringsplan- en programmering op.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
	C We breiden het aantal bomen in de gemeente uit. We planten minimaal 100 nieuwe bomen voor 2031.	€ 0	€ 51	€ 51	€ 51

Programma 3: Sociaal Domein

Ambitie: We versterken de kracht van de samenleving						
We werken in Oudewater aan een zorgzame en gezonde samenleving. Een samenleving waarin zelfredzaamheid wordt vergroot en samenredzaamheid vanzelfsprekend is. Preventie en de eigen regie van inwoners en gezinnen staat hierbij centraal. Hiermee maken we de sociale basis sterker. Dit doen we in nauwe samenwerking met onze partners. Deze samenwerking richt zich op preventie, vroegsignalering en effectieve en passende ondersteuning dichtbij.						
Portefeuillehouders: Vincent Bos en Bernadette Schomaker						
Doel: dit willen we bereiken	Actie: dit gaan we daarvoor doen	Aanvullende lasten (x 1000)				
		2027	2028	2029	2030	
In Q3 2027 is de koers van het Sociaal Domein geactualiseerd en vastgesteld in een Sociaal akkoord 2.0 waarbij door minimaal 2 participatietrajecten input is opgehaald bij inwoners, maatschappelijke partners en lokale initiatieven.	A We hebben uiterlijk in Q4 2026 een evaluatie van het huidige Sociaal akkoord inclusief monitor wat dient als startpunt voor het Sociaal Akkoord 2.0. Hierin is opgenomen welke uitdagingen er aan de orde zijn om rekening mee te houden bij het opstellen van het Sociaal Akkoord 2.0.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	
	B We organiseren een participatietraject met inwoners, lokale initiatieven en maatschappelijke partners uit de stad.	€ 10	PM	PM	PM	
Binnen de komende bestuursperiode (2026-2030) borgen we een stabiele en passende inzet van geïndiceerd maatwerk door de integrale werkwijze van het Stadsteam te bestendigen en het ondersteunings- en welzijnsnetwerk, gemeente breed te versterken. De instroom en het budget van geïndiceerd maatwerk Wmo en Jeugd, blijft stabiel.	A Het Stadsteam blijft hulp inzetten vanuit de specifieke ondersteuningsvraag en context van de inwoner, gebruikmakend van hun (specialistische) expertise, welzijn en opbouwwerk.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	
	B Maandelijks monitoring van de instroomcijfers maatwerk en monitoring van de cijfers van het Stadsteam (eigen begeleiding, regie).	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	
De samenwerking tussen maatschappelijke partners binnen het zorg- en welzijnsdomein wordt aantoonbaar versterkt, zodat er een dekkend en toegankelijk netwerk ontstaat voor alle inwoners van de gemeente. Uiterlijk Q2 2027 is er een coalitie (samenwerkingsverband) tussen belangrijke zorg- en welzijnspartijen in Oudewater, gericht op vroege signalering en preventie voor alle inwoners.	A We starten en draaien gezamenlijke, preventieve projecten in de stad, zoals het integrale inloopsprekuur, en werken nauw samen met inwoners, lokale initiatieven en maatschappelijke partners om de ingezette koers voor het Sociaal Domein vast te houden.	€ 10	PM	PM	PM	
Het aantal inwoners dat mantelzorg biedt of vrijwilligerswerk doet blijft de komende bestuursperiode stabiel (GGD monitor).	A Wij bieden vrijwilligersorganisaties, verenigingen en kerken gerichte ondersteuning, en nemen praktische drempels zoveel mogelijk weg. Het organiseren van een bijeenkomst voor deze organisaties eens per jaar en het zichtbaar maken van vrijwilligers via onze gemeentelijke communicatiekanalen is hier onderdeel van. We sluiten hiervoor aan bij de al bestaande contacten en structuren, zoals het Touwteam (onderdeel van De Wulverhorst), netwerktafels en trainingen.	€ 0	PM	PM	PM	
	B Inwoners, waaronder mantelzorgers en vrijwilligers worden doorlopend betrokken bij het opstellen en uitvoeren van het Sociaal Akkoord 2.0 om te zorgen dat de beleidsvoornemens aansluiten op de behoeften uit de praktijk.	€ 0	€ 0	€ 10	€ 10	
	C We intensiveren de aandacht voor de mantelzorgers zodat deze voldoende worden ondersteund om te zorgen dat zij niet overbelast raken. We ondersteunen de mantelzorgers informeel waar kan en formeel waar nodig. Daarvoor werken de maatschappelijke partners zoals het Stadsteam en de Wulverhorst nauw samen. Waar nodig zetten we meer respijtzorg in.	€ 10	PM	PM	PM	
Minimaal 80% van de inwoners komt jaarlijks in aanraking met vrijwilligerswerk via gemeentelijke communicatiekanalen (te meten via bereikcijfers en inwonersenquête).	A We breiden vanaf september 2026 de social mediabubbel 'Oudewaternaar in het zonnetje' uit waarbij we twee keer per maand een vrijwilliger, mantelzorger of vrijwilligersorganisatie uit Oudewater zichtbaar maken via onze gemeentelijke kanalen (social media en IJsselbode). We organiseren dit met een vaste contentkalender en werken samen met lokale organisaties voor aanlevering van verhalen. In 2026 evalueren we het bereik en de waardering (op basis van statistieken en een korte inwonersenquête) en stellen we de frequentie of aanpak zo nodig bij.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	

Meer inwoners met een afstand tot de arbeidsmarkt participeren naar vermogen in de samenleving aan het einde van deze bestuursperiode. Het aantal inwoners met een bijstandsuitkering is minimaal stabiel gebleven (monitor Ferm Werk 2026: Bijstandsuitkering 90 personen) evenals het aantal huishoudens met arbeidsongeschiktheidsuitkering en ww/bijstand (2026: beiden 2%).	A De samenwerkingsafspraken met Ferm Werk zijn uiterlijk 2027 herzien en gericht op meedoen op de arbeidsmarkt.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
	B Met Ferm Werk worden afspraken gemaakt over het scherper monitoren en sturen op realisatie van de gemaakte prestatieafspraken	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
	C Er is uiterlijk Q1 2027 een onderzoek opgeleverd naar de mogelijkheden de doorstroom en uitstroom vanuit het bestand van Ferm Werk versterkt kan worden. De uitkomsten van dit onderzoek worden vertaald naar aangepaste samenwerkingsafspraken met Ferm Werk gericht op verbetering van de doorstroom en uitstroom.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
De samenwerking tussen Ferm Werk, gemeente en het lokale bedrijfsleven is verstevigd en vastgelegd in samenwerkingsafspraken	A We maken uiterlijk 2027 afspraken met Ferm Werk over hoe zij samenwerken met Oudewaterse bedrijven en ondernemingen en hen helpen mensen in dienst te nemen.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
We vergroten de bestaanszekerheid van onze inwoners. Aan het einde van deze bestuursperiode hebben minder inwoners moeite met rondkomen t.o.v. 2025 (Staat van Utrecht: jongeren 15,3%, volwassenen 17%, senioren 10,8% moeite met rondkomen).	A We continueren de inzet van de Groene Hart Pas en breiden de mogelijkheden en toepassingen waar mogelijk doorlopend uit, onder andere door het toevoegen van mogelijkheden voor sport en cultuur voor jongeren uit gezinnen met armoede.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
	B We informeren onze inwoners over de inkomensvoorzieningen op diverse manieren zodat een zo breed mogelijke groep bereikt wordt.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
	C Met ervaringsdeskundigen en maatschappelijke partners maken we een plan van aanpak met concrete doelen, acties en evaluaties. Een onderdeel hiervan is het normaliseren van praten over geldzorgen. Q2 2027	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Middelengebruik (alcohol, drugs, vaperen, roken) onder zowel volwassenen als jongeren wordt lager of blijft stabiel (37% van de jongeren en 79% jongvolwassenen afgelopen 4 weken alcohol gedronken, 17% binge drinker, 30% zware drinker) en naleving van de alcoholwet is verbeterd (50% in 2030). Zie ook programma 1.	A Er is een integraal preventie en handhavingsplan middelengebruik, waarin de koers, prioriteiten en uitgangspunten zijn vastgelegd. Er is een bijbehorend uitvoeringsplan waarin het beleid samen met onze maatschappelijke partners is vertaald naar concrete acties, rollen en samenwerking in de praktijk. De benodigde acties worden in samenwerking met (sport) verenigingen, scholen, horeca, partners uit het veiligheidsdomein en evenementen uitgewerkt en ook opgenomen in het Sociaal Akkoord (Q3 2027).	€ 10	PM	PM	PM
In Q3 van 2027 hebben we het collectieve groepsaanbod in de stad uitgebreid, met minimaal 2 nieuwe structurele activiteiten die gericht zijn op het versterken van de sociale basis	A We versterken en breiden de huidige aanpak en koers voor gezinnen en jongeren uit, door samen met gezinnen en jongeren te zoeken naar oplossingen op maat. Daarbij wordt eerst gekeken naar mogelijkheden binnen het eigen sociale netwerk of informele ondersteuning. Wanneer nodig wordt formele zorg ingezet.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
	B We versterken de inzet van informele ondersteuning, zoals steungezinnen en buurtverbinders (lokale sleutelfiguren die verbindingen leggen in de wijk en initiatieven stimuleren).	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
We streven naar kansgelijkheid in Oudewater voor alle inwoners van -9 maanden tot 100+	A Elk kind heeft een kansrijke start door het continueren van de kansrijke start coalitie.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
	B We geven doorlopend uitvoering aan de eerder opgestelde onderwijsagenda en bekijken samen met de basisscholen hoe we meer uitvoering kunnen geven aan gelijke onderwijskansen.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Eenzaamheid en mentale druk onder jeugd en jongeren is lager (GGD monitor) aan het einde van deze bestuursperiode.	A Uiterlijk in 2028 is er een vaste locatie voor een jongerenontmoetingspunt gerealiseerd in Oudewater waarbij we de jongeren een actieve rol geven in het opzetten, financieren en draaien van het ontmoetingspunt, in samenwerking met de jongerenwerkers.	€ 10	PM	PM	PM
	B We borgen de uitbreiding van het jongerenwerk en de lokale samenwerking met andere partners waaronder de cultuurcoach.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
We stimuleren ontmoeting tussen inwoners door sociale netwerken te versterken en eenzaamheid te verminderen door de realisatie van geschikte en uitnodigende plekken voor cultuur en ontmoeting. In Q3 van 2027 hebben we het collectieve groepsaanbod in de stad uitgebreid, met minimaal 2 nieuwe structurele activiteiten die gericht zijn op het versterken van de sociale basis (Gezamenlijk doel en acties met fysiek domein).	A In samenwerking met maatschappelijke partijen wordt zorggedragen voor een programmering op logische plekken die bijdraagt aan het verminderen van eenzaamheid en versterken van sociale netwerken. We inventariseren daarvoor welk groepsaanbod er al is en waar inwoners (of specifieke doelgroepen) behoefte aan hebben. Er wordt ingezet op vergroten van collectief groepsaanbod in het informele veld, met minimaal 2 nieuwe structurele activiteiten die gericht zijn op het versterken van de sociale basis.	€ 15	PM	PM	PM
	B We starten met planvorming voor een vernieuwde 'De Boezem' in Hekendorp.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Binnen nu en 2030 woont het aandeel zelfstandige senioren (75+) in Oudewater	A We hebben met onze belangrijke partners aandacht voor wat er nodig is om het zo goed mogelijk om een	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0

langer en vitaler thuis. En is er voldoende aanbod om wekelijks fysiek en sociaal actief te zijn binnen in de eigen leefomgeving.	inwoner te organiseren zodat iemand langer thuis kan blijven wonen.				
	B We onderzoeken de mogelijkheden om meer woonzorgvoorzieningen voor ouderen te realiseren. We staan daarbij ook open voor alternatieve woonvormen zoals een knarrenhof (gezamenlijk doel en actie met fysiek domein)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0

Programma 4: Cultuur, Economie, Recreatie & Toerisme, Energietransitie

Ambitie: Een toekomstbestendige leefomgeving					
Portefeuillehouder: Vincent Bos					
Doel: dit willen we bereiken	Actie: dit gaan we daarvoor doen	Aanvullende lasten (x 1000)			
		2027	2028	2029	2030
Een energiezuinige en duurzaam verwarmde gemeente in lijn met de doelstellingen uit het warmteprogramma.	A Uitvoeren isolatieprogramma, inclusief VvE- en monumenten-aanpak. 2027-2028. Hierdoor nemen 420 woningeigenaren isolatiemaatregelen via het isolatieprogramma. Het totaal aantal woningen dat is geïsoleerd op minimaal label b niveau stijgt van 38% naar 50%.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
	B Uitvoeren en actualiseren Warmteprogramma, inclusief het onderzoeken van warmtenet-opties in startgebied 2 (Brede Dijk, Klein Hekendorp, Kern Hoenkoop). 2027-2030	€ 56	€ 66	€ 122	€ 144
Het realiseren van een duurzaam en toekomstbestendig energiesysteem.	A Verkennen en waar mogelijk realiseren Zon-op-Dak in combinatie met energiehub bestaande (bedrijfs)panden. 2028-2030	€ 20	€ 20	€ 20	€ 20
	B Coördineren en faciliteren van de realisatie van installaties voor een jaarlijkse productie van duurzame energie van 19 GWh, zoals afgesproken in de RES.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
	C We verzetten ons samen met omwonenden tegen windmolens in Papekop en bewaken de randvoorwaarden zoals die ook in Reijerscop en Cattenbroek gelden. 2027-2030	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
	D We dragen bij aan het verzet tegen gaswinning Papekop (juridische kosten) 2027-2030	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Bijdragen aan het beperken van netcongestie door projecten en maatregelen.	A Netbewust bouwen opnemen in gemeentelijke regels en stimuleren van (net)bewust energiegebruik bij inwoners en ondernemers 2027-2030	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
	B Verkennen of er projecten zijn die het energiesysteem ontlasten, zoals energie-hubs, slim geïntegreerde mestvergisters en smart grids waarbij de gemeente een ondersteunende en faciliterende rol kan spelen. (2028)	€ 20	€ 20	€ 10	€ 5
	C Met ondernemers de mogelijkheden om netcongestie te beperken ontwikkelen en gebruiken. 2027-2030	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0

Ambitie: Krachtiger ondernemen/gezond ondernemersklimaat					
Portefeuillehouders: Bernadette Schomaker en Vincent Bos					
Doel: dit willen we bereiken	Actie: dit gaan we daarvoor doen	Aanvullende lasten (x 1000)			
		2027	2028	2029	2030
We zorgen voor voldoende ruimte voor ontwikkeling van bedrijven. Zo groeit de werkgelegenheid mee met de andere ontwikkelingen in Oudewater.	A We knappen de openbare ruimte op (riolering, wegen, verlichting, groen e.a.) van de bestaande bedrijventerreinen Tappersheul I en II.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
	B In 2027 wordt Tappersheul III bouwrijp gemaakt en start de bouw van bedrijfspanden. We ronden de inrichting van Tappersheul III af in 2030.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
	C We onderzoeken de mogelijkheden voor Tappersheul IV en stellen een plan van aanpak om in Q1 2027 (voor de provinciale verkiezingen) duidelijkheid te krijgen.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
De ondernemers zijn actief betrokken in de samenleving van Oudewater.	A Er vindt twee keer per jaar overleg plaats tussen de gemeente Oudewater en de ondernemers in Oudewater.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0

Ambitie: Een aantrekkelijke leefomgeving					
Portefeuillehouder: Bernadette Schomaker					
Doel: dit willen we bereiken	Actie: dit gaan we daarvoor doen	Aanvullende lasten (x 1000)			
		2027	2028	2029	2030
Oudewater wordt nog aantrekkelijker voor toeristen.	A We zetten ons samen met alle actieve organisaties (o.a. BIZ, horeca, ondernemers) in de Binnenstad in om de binnenstad zo aantrekkelijk mogelijk te maken en daarmee meer toeristen aan te trekken dan in basisjaar 2025.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
	B We onderzoeken hoe de vergunningen voor evenementen kunnen worden vereenvoudigd en versneld.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Er zijn geschikte en uitnodigende plekken voor cultuur en ontmoeting. Deze plekken hebben	A We gaan door met het ontwikkelen van de Klepper als Huiskamer van de Stad. Het eigendom van de Klepper wordt overgedragen aan een private partij.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0

als doel om eenzaamheid en mentale druk bij inwoners tegen te gaan.	B In 2027 stellen we een plan op voor een vernieuwde 'De Boezem' in Hekendorp. Hierbij wordt ook gekeken of woningbouw kan worden toegevoegd.	€ 20	€ 20	€ 0	€ 0
	C Het fysiek en sociaal domein werken samen bij de realisatie van deze plekken, waarbij de fysieke realisatie de inhoudelijke programmering ondersteunt.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0

Ambitie: Versterken agrarisch ondernemerschap					
Portefeuillehouder: Vincent Bos					
Doel: dit willen we bereiken	Actie: dit gaan we daarvoor doen	Aanvullende lasten (x 1000)			
		2027	2028	2029	2030
We ondersteunen agrarische ondernemers bij verbreding/aanpassing bedrijfsactiviteiten.	A We stellen het beleid voor vrijkomende agrarische bebouwing (VAB) en transformatie van erven (TvE) vast in 2027.	€ 30	€ 0	€ 0	€ 0
	B We creëren mogelijkheden voor vrijgekomen agrarische bebouwing en focussen op efficiënte facilitering. Ook ondersteunen we agrarisch ondernemers bij veranderingen in hun bedrijfsactiviteiten. Dit doen we door te zorgen voor één aanspreekpunt voor onze agrarisch ondernemers.	€ 36	€ 0	€ 0	€ 0
We behouden de regierol in het landelijk gebied bij de gemeente.	A We brengen het belang van legalisering van PAS-melders provinciaal en landelijk onder de aandacht en zetten in op een grotere (regie) rol voor de gemeente in het landelijk gebied. (2026-2027)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
	B We blijven met inwoners en agrarisch ondernemers in gesprek, bijvoorbeeld over het UPLG de POVI. (2026-2030)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0

Programma 5: Onderwijs en Sport

Ambitie: Een aantrekkelijke leefomgeving					
Portefeuillehouders: Bernadette Schomaker en Vincent Bos					
Doel: dit willen we bereiken	Actie: dit gaan we daarvoor doen	Aanvullende lasten (x 1000)			
		2027	2028	2029	2030
Door te investeren in sportvoorzieningen neemt de fitheid van de Oudewaterenaren toe en wordt het gemeenschapsgevoel versterkt. Dit monitoren we in de GGD gezondheidsmonitor, die in 2028 en 2032 weer verschijnt.	A We bouwen op de Noort Syde een nieuw sportcluster met 12-maanden zwembad, volgens het door de raad genomen besluit.	PM	PM	PM	PM
	B We verplaatsen de skeelerbaan naar de Noort Syde. Dat levert extra ruimte op voor woningbouw op Statenland.	PM	PM	PM	PM
	C We verkennen toekomstige sportvoorzieningen met het oog op de woningbouwontwikkeling. Daarbij houden we nadrukkelijk rekening met de levensduur en bezetting van de zalen. Op de locatie van de Eiber blijft een schoolsportvoorziening beschikbaar. Ook vinden we het belangrijk dat gymzalen bereikbaar zijn voor scholen.	PM	PM	PM	PM

Programma 6: Ruimtelijke ontwikkeling en Wonen

Ambitie: Passender/toekomstbestendiger wonen					
Portefeuillehouder: Dick Stapel					
Doel: dit willen we bereiken	Actie: dit gaan we daarvoor doen	Aanvullende lasten (x 1000)			
		2027	2028	2029	2030
We versnellen de woningbouw, er worden minimaal 30 en streven naar 50 woningen per jaar te realiseren (uit: volkshuisvestingsprogramma 2026-2030).	A We leggen prioriteit bij de projecten Statenland, Hekendorp en Oranjepark II. We zetten in op start bouw voor 2030.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
	B Voor de projecten die niet prioritair staan zoeken we naar manieren om het anders te doen. Dit wordt uitgewerkt in een plan van aanpak welke uiterlijk in Q4 2026 besproken wordt in het college. Hierbij kijken we naar mogelijkheden voor het vergroten van de externe schil, we zoeken meer samenwerking met ontwikkelaars en kijken naar de kansen voor andere samenwerkingen, zoals een gemeenschappelijke exploitatiemaatschappij. Tevens wordt in deze aanpak de randvoorwaarden en financiële consequenties van deze versnellingsaanpak uitgewerkt.	PM	PM	PM	PM
Door heldere kaders in het ruimtelijk beleid kunnen besluiten sneller genomen worden.	A In 2032 heeft de gemeente Oudewater één omgevingsplan.	€ 20	€ 20	€ 20	€ 20
	B Het volkshuisvestingsprogramma wordt in 2026 vastgesteld.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Oudewaterenaren krijgen zoveel mogelijk voorrang op onze woningmarkt.	A We leggen in de nieuwe huisvestingsverordening vast dat Oudewaterenaren zoveel mogelijk voorrang moeten krijgen.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
	B We nemen in ontwikkelafspraken met de koopsector op dat de communicatie in eerste instantie op Oudewaterenaren is gericht.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
We zoeken naar mogelijkheden voor (flexibele) huisvesting van een aantal specifieke aandachtsgroepen, zodat hun huisvestingsvraag zo min mogelijk extra druk legt op de woningmarkt.	We onderzoeken de mogelijkheden voor woonconcepten voor specifieke doelgroepen zoals statushouders, ontheemden uit Oekraïne, arbeidsmigranten en starters/spoedzoekers, waar mogelijk gecombineerd.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
	We zorgen ervoor dat ontheemden uit Oekraïne op een passende plek in Oudewater kunnen blijven.	PM	PM	PM	PM
We werken samen aan de huisvesting van arbeidsmigranten	A We zoeken de samenwerking met de regio en de provincie omdat arbeidsmigranten in de brede regio werken.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
	B. We gaan in overleg met werkgevers over hun rol bij de huisvesting van arbeidsmigranten.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0

Ambitie: Een aantrekkelijke leefomgeving					
Portefeuillehouder: Bernadette Schomaker					
Doel: dit willen we bereiken	Actie: dit gaan we daarvoor doen	Aanvullende lasten (x 1000)			
		2027	2028	2029	2030
Onze panden zijn goed onderhouden, duurzaam en goed publiekstoegankelijk.	A We zorgen dat de meerjarenonderhoudsplannen op orde zijn en daarin worden de kwaliteitsafspraken vastgelegd. De kwaliteitsafspraken worden gebaseerd op lokale wensen en landelijke verplichtingen.	€ 15	PM	PM	PM
	B We stellen een meerjarenvisie op voor ons maatschappelijk vastgoed, met specifieke aandacht voor de toegankelijkheid en representativiteit van het stadhuis.	€ 25	€ 10	€ 10	€ 0

Ambitie: We voeren verkenningen en ontwikkelprojecten uit voor maatschappelijke, publieke en openbare voorzieningen in de fysieke leefomgeving. Een verkenning levert een ontwerp op voor ontwikkeling van een voorziening met oplossingsmogelijkheden en locatieopties waarbij een aangewezen gewenste eindoplossing, een governancestructuur, een financiële business case vanuit total cost of ownership besloten is. Een project levert een gerealiseerde en beheerde fysieke voorziening op met een besluit over toereikende middelen. (100% optie)					
Portefeuillehouders: Bernadette Schomaker en Dick Stapel					
Doel: dit willen we bereiken	Actie: dit gaan we daarvoor doen	Aanvullende lasten (x 1000)			
		2027	2028	2029	2030
We hebben per 1 september 2026 9 verkenningen en 12 projecten onder handen. Dit onder handen werk strookt met de verhouding Woerden-Oudewater (SOK). Daarnaast bevat de voorraadlijst 17 verkenningen, die in de wacht staan; samen telt dit op	A Vaststellen portfolio aan verkenningen en projecten voor de periode 1-9-2026 t/m 31-12-2027 per september 2026. De Voortgangsrapportage Ruimtelijke Initiatieven en Projecten Oudewater van 1 september 2026 beschrijft dit portfolio.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0

tot 38 items. Alle 38 items zijn beschreven in de Voortgangsrapportage Ruimtelijke Initiatieven en Projecten Oudewater van 1 september 2026. Van de 6 bestuurlijke extra prioriteiten binnen de 38 items zijn er 5 onder handen en 1 ervan staat op de voorraadlijst. Vóór 31 december 2027 zijn 2 verkenningen en 4 projecten afgerond. Dat realiseert voor het jaar 2028 ruimte voor 2 verkenningen, die in de wacht stonden (voorraadlijst). Van de 6 bestuurlijke extra prioriteiten kunnen er per 1 januari 2028 6 onder handen genomen zijn.	B Het vastgestelde portfolio aan onderhanden werk verkenningen en projecten uitvoeren, waaronder de volgende 6 bestuurlijke prioriteiten: • Statenland, • Hekendorp: De Boezem en woningbouw, • Oranjepark 2, • Sportcluster: zwembad-skeelerbaan • Sportcluster: parkeerterrein • Dierenpark Wulverhorst	€ 58	€ 0	€ 0	€ 0
	C Alle verkenningen, die in de wacht staan of nieuw zijn, worden via het portfoliomanagementproces twee keer per jaar beoordeeld en gerangschikt aan de hand van het vigerende beleid vanuit het Sociaal Akkoord, de Omgevingsvisie (en aanpalende kaders Omgevingswet) en het bestuurlijke perspectief.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
	D Inrichten portfoliomanagement voor Oudewater.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Als input voor de begroting 2028 respectievelijk 2029 en 2030 is vastgesteld wat het portfolio aan verkenningen en projecten is voor de periode 2028 respectievelijk 2029 en 2030. De daarvoor gerealiseerde doorstroom van projecten en verkenningen geeft daartoe ruimte.	A Vaststellen portfolio aan verkenningen en projecten voor de periode 2028 respectievelijk 2029 en 2030.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
	B Het vastgestelde portfolio aan onderhanden werk verkenningen en projecten uitvoeren.	€ 0	€ 58	€ 58	€ 58